

Администрация муниципального образования «Гусевский городской округ»

СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ГУСЕВСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ» на 2019 – 2023 гг.



Гусев

2018 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
1. Оценка потенциала социально-экономического развития муниципально образования «Гусевский городской округ».	
1.1. Историческая справка.	6
1.2 Административно-территориальное устройство и население	7
1.3 Географическое положение, климат, природные ресурсы	8
1.4 Транспортная инфраструктура.	9
1.5. Анализ социально-экономического развития муниципального образования «Гусевский городской округ».	9
1.6. Стратегический анализ	. 20
1.7 Целевые индикаторы и показатели развития МО «Гусевский городско округ».	
2. Система стратегических направлений развития муниципального образования «Гусевский городской округ».	. 32
2.1. Стратегическое направление «Город - социальный, образованный, культурный».	. 32
2.1.1 Стратегический курс «Гусевский городской округ - территория благоприятной социальной среды».	. 35
2.1.2 Стратегический курс «Гусевский городской округ – территория качественного образования».	. 39
2.1.3 Стратегический курс «Гусевский городской округ – центр культуры искусства на Востоке Калининградской области».	
2.1.4 Стратегический курс «Активная молодёжь Гусевского городского округа».	. 48
2.1.5 Стратегический курс «Гусевский городской округ –	. 50
территория массовой физической культуры, спорта высоких достижений	
2.2. Город комфортной городской среды	
2.3. Стратегическое направление «Безопасный город»	
2.4. Стратегическое направление «Город благоприятного инвестиционно климата» (Инвестиционная стратегия муниципального образования	
«Гусевский городской округ»).	. 58

	2.4.1 Стратегические цели в сфере инвестиционной деятельности	. 67
	2.4.2 Главные стратегические задачи в сфере инвестиционной	
	деятельности.	. 67
	2.4.3 Стратегия развития Агропромышленного комплекса (АПК) в	
	муниципальном образовании «Гусевский городской округ».	. 72
	2.4.4 Стратегия развития туризма в МО «Гусевский городской округ»	. 74
	2.4.5 Стратегическое направление развития промышленности.	. 84
	2.4.6 Стратегическое направление развития муниципальных услуг	. 86
	2.5 Международное сотрудничество	. 86
3	. Основы развития информационного общества	. 88
4	. Мониторинг и система целевых показателей	. 93
3	ВАКЛЮЧЕНИЕ.	. 99

ВВЕДЕНИЕ

Стратегическое планирование развития муниципального образования «Гусевский городской округ» направлено на определение перспективных направлений и приоритетов развития округа в условиях ограниченных ресурсов, обеспечение согласованных позиций и действий со стороны власти, бизнеса и общества, на привлечение к принятию решений и их реализации активной части городского сообщества.

Цель разработки Стратегии – создание импульса для развития города в наиболее приоритетных направлениях:

- модернизация инфраструктуры;
- диверсификация промышленного комплекса;
- повышение инвестиционной привлекательности;
- создание высокого уровня жизни населения;
- привлечение высококвалифицированных кадров.

Гусевский городской округ в 2023 году — это конкурентоспособный устойчивый округ с опережающими темпами развития, лидер в области качества человеческого капитала, социальных институтов и инфраструктуры, а также экономического роста, международного взаимодействия в рамках приграничного сотрудничества.

Стратегия призвана обеспечить:

- снижение уровня влияния неблагоприятных факторов внутренней и внешней среды;
 - повышение эффективности работы с потенциальными инвесторами;
- привлечение средств федерального и областного бюджетов для реализации приоритетных проектов;
 - развитие культурно-познавательного туризма;
- снятие административных барьеров для ведения предпринимательской деятельности.

Миссия Стратегии – социально ориентированное инновационное и инвестиционное преобразование округа. Основные направления Стратегии:

- создание условий для накопления человеческого потенциала и его эффективной реализации;
- создание условий для развития процессов производства и распределения валового внутреннего продукта;
- формирование безопасной среды с широкими возможностями для образования, профессиональной деятельности, всестороннего развития и качественного отдыха.

Экономическая и социальная политика нацелена, прежде всего, на создание инновационного пространства округа для воплощения идей и рождения интеллектуального неравнодушного городского сообщества, активно вовлеченного во все процессы жизнедеятельности города.

Актуальность разработки Стратегии обусловлена высокой степенью неопределенности и большим количеством экономических и политических Наиболее оптимальным подходом к управлению муниципального образования является поиск решений ключевых социальноэкономических проблем города в долгосрочной перспективе, а также действующей экономической, необходимость адаптации бюджетной, инвестиционной, социальной финансовой, системы муниципального управления к новым экономическим условиям.

Стратегия Необходимо отметить, что не статичной является конструкцией, наоборот, это живой организм, растущий и развивающийся вместе с развитием города и округа. В связи c ЭТИМ необходим мониторинг ее выполнения постоянный И корректировка учетом требований времени. Ключевой принцип стратегии – приоритет будущего перед настоящим. Для этого реализация Стратегии должна быть основана на следующих принципах:

- -обеспечение согласованности стратегических целей социальноэкономического развития в Гусевском городском округе с целями Российской Федерации и Калининградской области;
 - учет факторов внутренней и внешней среды;
- выбор приоритетных направлений инвестиционной деятельности, обеспечивающих успешную реализацию Стратегии;
- обеспечение инновационной направленности привлекаемых инвестиций, связанной с необходимостью постоянного использования результатов технологического прогресса и адаптации округа к быстрому их внедрению;
 - учет ресурсного потенциала;
- минимизация уровня рисков в процессе принятия стратегических решений;
- результативность и эффективность реализации комплекса мероприятий по улучшению инвестиционного климата;
- государственно-частное партнерство (далее ГЧП) и муниципальночастное партнерство (далее - МЧП) в формате взаимовыгодного сотрудничества.

Стратегии разработана в соответствии со следующими документами:

Федеральный закон Российской Федерации от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;

Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию от 01.03.2018 г.;

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»;

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 года № 1662-р «О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года»;

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 02 июня 2016 года №1083-р «Об утверждении стратегии развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации на период до 2030 года»;

Концепция долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до $2020~\mathrm{r.}$;

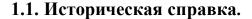
Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2018 год и плановый период 2019-2020 годов;

Постановление Правительства Калининградской области от 02 августа 2012 года № 583 «О Стратегии социально-экономического развития Калининградской области на долгосрочную перспективу».

Постановление «Об утверждении Положения об управлении экономического и перспективного развития администрации муниципального образования «Гусевский городской округ» №804 от 17.08.2018.

Постановление «Об утверждении Порядка проведения оценки воздействия проектов муниципального регулирующего образования «Гусевский городской округ», затрагивающих вопросы осуществления предпринимательской инвестиционной И деятельности экспертизы муниципальных нормативных правовых администрации актов муниципального образования «Гусевский городской округ, затрагивающих осуществления предпринимательской вопросы инвестиционной И деятельности» №563 от 09.06.2018.

1. Оценка потенциала социально-экономического развития муниципального образования «Гусевский городской округ».





Город Гусев (до 1946 года – Gumbinnen) расположен на востоке Калининградской области, на слиянии рек Писса и Красная, на высоте до 46

метров над уровнем моря. Географические координаты города: 54 градуса северной широты и 22 градуса восточной долготы.

Археологические находки свидетельствуют о появлении людей на территории будущего города 10-12 тыс. лет до н.э. в эпоху каменного века. Будущий город возник на земле, которая называлась Надровия. На слиянии двух рек возникло поселение охотников и рыболовов, которое именовалось Писсеркайм (Биссеркайм), то есть деревня на реке Писса. В середине XVI века поселение впервые упоминается в документах, как Гумбиннен, здесь была построена первая в округе лютеранская кирха.

Новый период истории города связан с именем короля Пруссии Фридриха I и его сына Фридриха Вильгельма I. Статус города Гумбиннен получил 25 мая 1724 года, что добавило восточной части Пруссии дополнительную привлекательность для переселенцев. Так, по приглашению короля Фридриха Вильгельма 1 в 1732-1734 гг. в Гумбиннен прибыло свыше 12 тыс. зальцбуржцев.

В июне 1812 г. Гумбиннен стал одним из центров сбора французской армии перед нападением на Россию. Наполеон с 18 по 21 июня останавливался в Гумбиннене.

В августе 1914 г. Гумбиннен оказался в эпицентре Первой мировой войны. 20 августа 1914 года под Гумбинненом состоялось крупное сражение, вошедшее в историю как Гумбиннен-Голдапское сражение.

В 1939 году он стал столицей одного из четырех правительственных округов Восточной Пруссии.

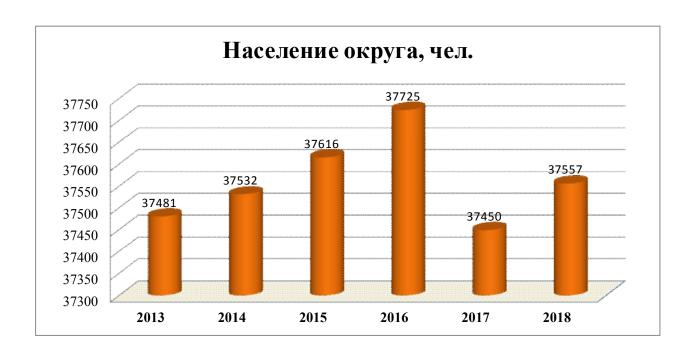
Во время Великой Отечественной войны в октябре 1944 г., а затем в январе 1945 г. Гумбиннен был сильно разрушен. 21 января 1945 года город был взят штурмом войсками 28 армии 3-го Белорусского фронта под командованием генерал-лейтенанта А.А Лучинского. Эти события вошли в военную историю как Гумбинненский прорыв.

По окончании Второй мировой войны Решением Потсдамской конференции держав-победительниц в августе 1945 г. Восточная Пруссия была ликвидирована, её северная часть отошла к СССР.

Указом Президиума Верховного Совета РСФСР от 7 сентября 1946 года был образован Гусевский район с центром в г. Гусеве. Город получил имя Героя Советского Союза гвардии капитана Сергея Ивановича Гусева, смертельно раненого в бою под Гумбинненом 18 января 1945 года.

1.2 Административно-территориальное устройство и население.

В 2013 году законом Калининградской области от 29 мая 2013 г. №230 муниципальное образование «Гусевский муниципальный район» преобразовано в «Гусевский городской округ». В состав территории муниципального образования «Гусевский городской округ» входят город Гусев и 40 поселков.



На территории Гусевского городского округа проживают представители более 40 наций и народностей, наиболее многочисленные – русские, белорусы, украинцы, литовцы.

1.3 Географическое положение, климат, природные ресурсы.



Гусев является географическим центром востока Калининградской области, граничащий с пятью районами: на севере — с Краснознаменским и Неманским, на востоке — с Нестеровским, на юге — с Озерским, на западе — с

Черняховским районом.

Почти вся территория округа представляет собой низменную равнину, расположенную на высоте от 0 до 40 м над уровнем моря. Наиболее приподнята в виде водораздела южная и центральная часть территории. Леса, болота и кустарники занимают восьмую часть территории района, или 12,6%. Наиболее крупный лесной массив расположен на северо-западе района. Климат округа переходный от морского к умеренно-континентальному. Мягкая зима, умеренно теплое лето. Температуры: января от -2°C до -4,4°C, июля от +16°C до +18°C. Среднегодовое количество осадков – с максимумом – в августе и минимумом – в марте-апреле.

1.4 Транспортная инфраструктура.

Гусев расположен на пересечении железнодорожных магистральных путей. Город имеет прямое железнодорожное сообщение с городами: Москва, Санкт-Петербург, Челябинск (Россия), Гомель (Беларусь), Харьков (Украина).



Развита сеть автомобильных дорог таких как Гусев-Калининград; Гусев-(Литва)-Вильнюс-Минск-Каунас Москва; Гусев-Голдап (Польша)-Сувалки (Польша)-Гродно (Беларусь). В округе хорошо развита внутрирайонных дорог. Практически все населенные пункты соединены с городом дорогами твердым покрытием.

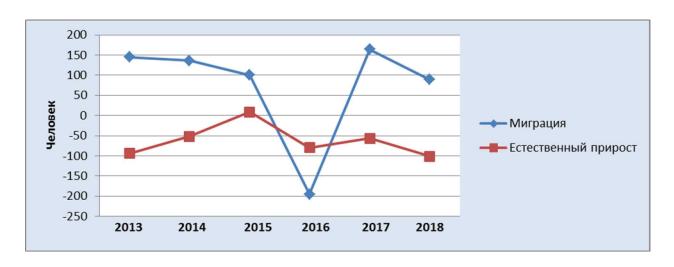
Протяженность автомобильных дорог общего пользования местного значения на территории МО «Гусевский городской округ» составляет 369,559 км (в том числе улично-дорожная сеть — 148,059 км), из них с асфальтовым покрытием 226,076 км, что составляет 61% от общей протяженности дорог. 143,483км дорог — грунтовые и с песчано-гравийным покрытием. Ко всем поселкам городского округа ведут дороги с асфальтовым и песчано-гравийным покрытием.

1.5. Анализ социально-экономического развития муниципального образования «Гусевский городской округ».

Социально-экономическое положение городского округа в 2018 году характеризуется замедлением динамики отдельных показателей по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, а в некоторых отраслях и значительным снижением.

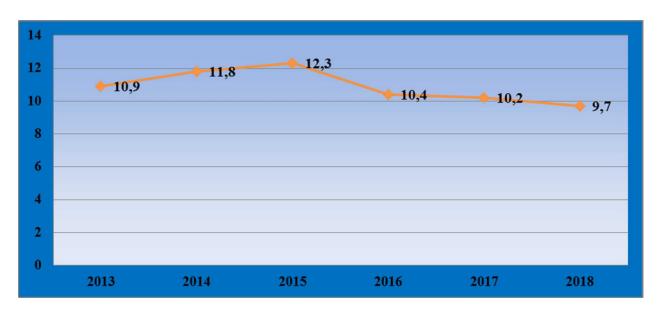
Динамика миграции и естественного прироста населения

На графике видно, что наблюдается естественный прирост населения, а на протяжении шести лет миграция имеет тенденцию к снижению, но в 2016 году наблюдается резкое повышение миграции, что является положительным фактором социально-экономического развития.



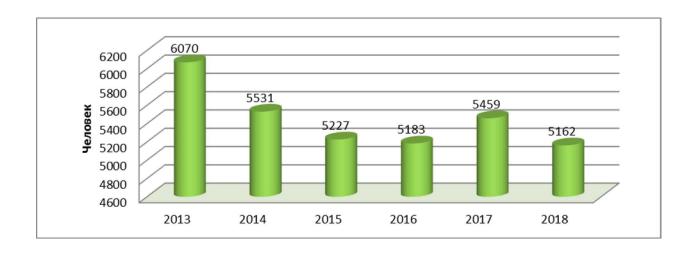
Один из важных демографических факторов — это коэффициент рождаемости, который показывает на сколько увеличилась или уменьшилась численность населения за счет рождаемости в расчете на 1000 чел. Динамику показателей можно увидеть на графике:





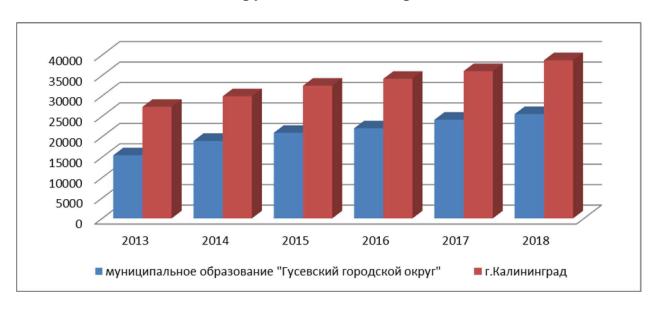
Трудовые ресурсы Гусевского городского округа отличает высокая экономическая активность населения, уровень которой в 2016 году составил 52%, а в 2015 году 60%. Рабочая сила Гусевского городского округа характеризуется высокой квалифицированностью, образованностью, трудовой мобильностью.

Динамика среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) организаций (без субъектов малого предпринимательства)



На предприятиях, организациях и учреждениях среднесписочная численность работников за период 2014 -2016 гг. уменьшилась в среднем на 9,7 %, по сравнению со среднесписочной численностью работников за период 2011-2013гг., что связано с миграцией трудовых ресурсов.

Динамика среднемесячной номинальной начисленной заработной платы работников крупных, средних предприятий и некоммерческих организаций муниципального образования « Гусевский городской округ» и г. Калининград



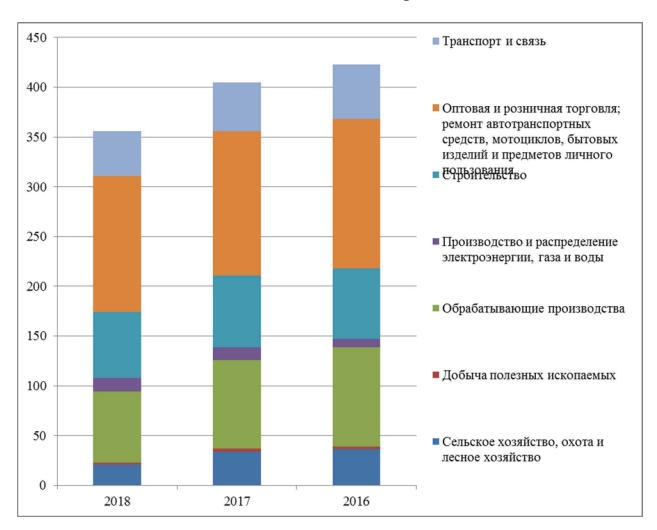
Уровень заработной платы в г. Калининграде на 40% превышает, что влияет на миграцию населения в Гусевском городском округе, которая на протяжении 2010-2018 г. имеет тенденцию к снижению, также как и среднесписочная численность работников.

На протяжении 2015-2018 г. отмечается рост среднемесячной заработной платы работников организаций в муниципальном образовании

«Гусевский городской округ». За 2018 год она составила 28513,0 рублей, темп роста к соответствующему периоду 2017 года — 111,7 %.

Информация о распределении субъектов хозяйственной деятельности по основным видам экономической деятельности представлена ниже.

Структура субъектов хозяйственной деятельности по основным видам экономической деятельности за период 2016-2018 г.



Структура экономики Гусевского городского округа достаточно диверсифицирована. Ha территории муниципалитета представлены практически экономической деятельности. Основными все виды направлениями экономической специализации региона являются: обрабатывающие производства, производство пищевых продуктов, производство электронных компонентов, аппаратуры для радио, телевидения целлюлозно-бумажное производство, производство связи, сельскохозяйственной продукции, электроэнергетика, швейное производство

На 75% увеличилось производство и распределение электроэнергии, газа и воды.

На 18% сократилось количество предприятий сферы транспорт и связь за период 2016 -2018 г., на 9% оптовой и розничной торговли, на 7 % строительства, обрабатывающих производств на 29%, сельского хозяйства, охоты и лесного хозяйства на 42%.

Отгружено товаров собственного производства

Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами (без субъектов малого предпринимательства), млн. руб.						
Показатель	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Обрабатывающие производства	1 602,00	2 600,40	4 118,30	1 495,10	741,6	3137,5
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	3 108,2	3 206,2	2 193	1 750	2 077	1 633,8

Темп развития промышленного производства 2018 года к 2016 снизился и составил 47,03%.

В структуре промышленности по всем видам предприятий основная доля продукции по итогам 2016 года приходится на обрабатывающие производства — 49,2%. Доля производства и распределения электроэнергии, газа и воды составила — 2,4%.

Наибольший удельный вес в общем объеме производства продукции обрабатывающих производств за 2017 г. занимали производство пищевых продуктов -47 %, производство электронных компонентов, аппаратуры для радио, телевидения и связи -45.8 %, целлюлозно-бумажное производство -6.9 %.

Увеличились темпы роста розничной торговли и общественного питания. Наибольшее влияние на данную ситуацию оказал рост потребительских цен.

Индексы потребительских цен (тарифов) на товары и услуги по Калининградской области

Показатель	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Всего	105,6	107	115,6	111,7	101,4	100,5
Продовольственные	105,2	107,8	122,7	112,4	102,9	100,8
товары						
Непродовольственные	105,3	105,5	112,6	110	99,9	100,2
товары						
Услуги	107	108,5	107,6	113,8	101	100,1

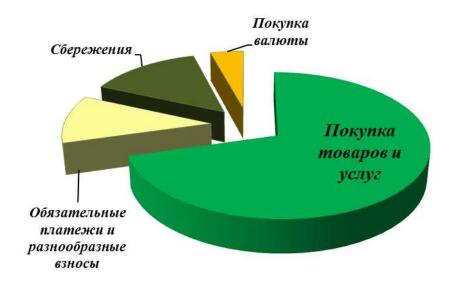
Динамика оборота розничной торговли (без субъектов малого предпринимательства) и количества объектов розничной торговли и общественного питания за период 2013-2018 г.



Сохраняется тенденция формирования оборота розничной торговли, в основном за счет продажи товаров торгующими организациями и индивидуальными предпринимателями, осуществляющими деятельность в стационарной торговой сети (вне рынка).

В настоящее время обеспеченность населения округа площадью торговых объектов составляет свыше — 900 кв. м на 1000 жителей при нормативе 400,37 кв. м на 1000 человек.

Структура использования денежных расходов в Гусевском городском округе выглядит следующим образом: более 70 % доходов население тратит на покупку товаров и услуг, около 11 % на обязательные платежи и разнообразные взносы, 14 % - сбережения, 4,2 % - покупка валюты.



Динамика стоимости и изменения стоимости условного (минимального) набора продуктов питания по Калининградской области

Период на 01.01.	Стоимость набора в декабре, в расчете на месяц, рублей	Изменение стоимости набора к декабрю предыдущего
		года, %
2013	2 778,70	105,3
2014	3 044,60	109,6
2015	3 563,70	117,1
2016	3 815,80	106,2
2017	4022,7	105,4
2018	4140,1	102,9

Наблюдается устойчивый рост стоимости (минимального) набора продуктов питания, который обусловлен ростом реальной инфляции.

В 2017 году наблюдается резкое увеличение инвестиций в основной капитал, что связано со строительством Маяковской ТЭС. Но в 2018 году происходит незначительное снижение инвестиций в основной капитал.

Основным источником инвестиций вместо собственных средств предприятий или иностранных инвестиций продолжают оставаться бюджетные средства.



Агропромышленный комплекс.

Муниципальное образование «Гусевский городской округ» участвует в программах, реализуемых на территории Калининградской области:

- 1. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 2020 годы;
- 2. Федеральная целевая программа «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014 2017 годы и на период до 2020 года»;
- 3. Федеральная целевая программа «Сохранение и восстановление плодородия почв на период 2014 2020 годы».

Благодаря мерам государственной поддержки приоритетных направлений развития регионального ΑПК (животноводство, овощеводство, садоводство) ΑПК Гусевского городского округа реализован ряд инвестиционных проектов, импортозамещение направленных на с/х продукции.



Сельскохозяйственное производство на территории округа ведут шесть предприятий, имеющих товарное производство (ООО «АгроНова», ООО «Фурмановское», ООО «им. А. Колоскова», ООО «Сестренки», ООО «Прибалтийская мясная компания три», ООО «Калининградская мясная компания»).

В результате реорганизации создано более 60 фермерских и 3425 личных подсобных хозяйств.

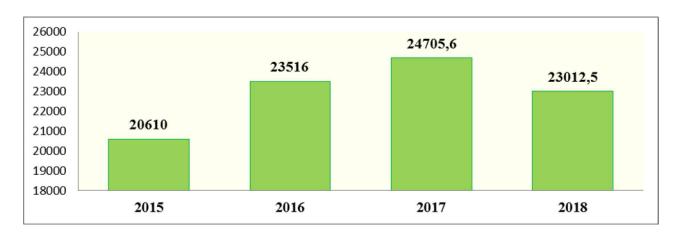
Основное направление развития сельского хозяйства городского округа - производство свинины с развитым производством зерна и рапса.

Использование сельскохозяйственных угодий.

Площадь сельскохозяйственных угодий Гусевского городского округа – 38 тысяч 189 гектаров.

По состоянию на 01 августа 2017 года использование земель сельскохозяйственного назначения составляет 92,0 процента (35 200 га), Это второй показатель в области.

Посевные площади, га.



Посевные площади в разрезе культур, га.

Культуры	2015	2016	2017	2018
Зерновые и зернобобовые	12322	12282	15464	12080
Технические культуры	3359	5053	2946	3232
Картофель	478	429	356,3	352,3
Овощи	78	66	55,2	59,2
Кормовые культуры	4373	5686	5884,1	7289
Итого посевная площадь	20610	23516	24705,6	23012,5

На 01.01.2018 года АПК муниципального образования насчитывает 6 предприятий, имеющих товарное производство.

Основные виды деятельности предприятий – производство свинины, зерна и рапса, разведение овец, производство овощей.

Создано более 60 крестьянских (фермерских) хозяйств и 3425 личных подсобных хозяйств. $K(\Phi)X$ специализируются на производстве зерна, рапса, картофеля, молочно-мясной продукции, овощей, клубники.

Из 38,2 тысяч гектаров сельскохозяйственных угодий в 2018 году используется по целевому назначению 35 тыс. 900 га, что составляет 94,0 процентов.

Площадь пашни составляет 19 711 гектаров.

В 2018 году сельскохозяйственные предприятия, индивидуальные предприниматели и КФХ сократили посевные площади под сельскохозяйственными культурами на 1692 гектара.

Основной причиной сокращения посевных площадей стали сложившиеся неблагоприятные погодные условия 2017 года (срыв осенней посевной кампании под урожай 2018 года из-за обильных дождей).

Валовое производство сельскохозяйственной продукции.

В 2018 году ожидается увеличение валового сбора зерновых культур, урожайность в среднем по городскому округу составит около 50,0 центнеров с гектара.

70000 60000 50000 40000 30000 20000 10000

Производство зерна во всех категориях хозяйств, тонн.

Валовой сбор рапса составил 10 тысяч 800 тонн.

2016

Основной целью инвестиционной политики муниципального образования является увеличение объемов инвестиций в развитие регионального АПК.

2017

2018

С марта 2017 года консервный комбинат запустил в производство полный цикл фаршевых видов консервов (колбасы, ветчина).

На предприятии создано более 100 рабочих мест.

В 2015 году Агрохолдинг «ДолговГрупп» реализовал на территории Гусевского городского округа инвестиционный проект по строительству комплекса по убою и первичной переработке сельскохозяйственных животных, которое оснащено современным оборудованием.

ООО «Мясная фабрика» мясокомбинат представляет собой три основных цеха, которые связаны между собой единым технологическим процессом:

• цех убоя скота;

2015

- 🗆 цех первичной переработки мяса;
- 🗆 цех глубокой переработки мяса.

Проектная мощность убойного цеха — 11 тысяч тонн, цеха первичной переработки мяса 6,4 тысячи тонн, цеха глубокой переработки 1,5 тысячи тонн мясоколбасной продукции.

Инвестиционный проект ООО «Мясная фабрика» включен в перечень инвестиционных проектов, реализация которых способствует импортозамещению (утверждены распоряжением Министерства сельского хозяйства Российской Федерации от 28 марта 2015 года № 28-р).

ООО «Гусевмолоко», входящее в Агрохолдинг «ДолговГрупп», реализовало на территории округа инвестиционный проект по внедрению инновационных технологий, новых линий розлива, открытию новых цехов производства и логистических складов. Предприятие оснащено современным и высокотехнологичным оборудованием, которое позволяет получать охлажденное до (4±2)°С и очищенное молоко высокого качества. Переработка молока также происходит на новейшем оборудовании, что обеспечивает отсутствие вредных для человека бактерий в продукции.

Данное предприятие также включено в перечень инвестиционных проектов, реализация которых способствует импортозамещению (утверждены распоряжением Минсельхоза Р.Ф. от 28 марта 2015 года № 28-р).

С 2017 года ООО «Гусевмолоко» расширило линейку йогуртов на 14 видов

В 2017 году ООО «Тепличный комплекс» приступил к реализации на территории Гусевского городского округа инвестиционного проекта - Строительство и развитие тепличного комплекса для выращивания овощной продукции.

Мощность проекта: - теплицы площадью 8,86 га,

Объем производства: – 2000 тонн огурец,

- 1000 тонн томаты.

Планируемый срок ввода в эксплуатацию

1 этап:

- 1 га июнь 2018 год,
- 1 га декабрь 2018 год,
- 2 га декабрь 2019 год.

2 этап:

- 2 га декабрь 2020 год,
- 2,86 га декабрь 2021 год

Тепличный комплекс будет оснащен современным оборудованием с автоматизированными системами управления минеральным питанием и микроклиматом.

Планируется выращивание томатов и огурцов на основе малообъемной технологии выращивания.

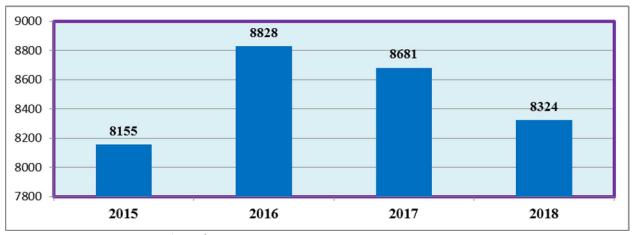
В мае 2018 года завершены работы по строительству первой теплицы. В реализацию проекта инвестировано 180 млн. рублей собственных средств.

По состоянию на 01 октября 2018 года произведено 149 тонн огурцов и томатов.2,86 га – декабрь 2021 г

Производство продукции животноводства.

По итогам 2018 года ожидается производство — реализация мяса на убой (в живом весе) в объеме 10 800 тонн, что на 30 процентов больше уровня прошлого 2017 года.

Производство мяса на убой в живом весе, тонн.



Роль и место АПК в экономике региона определяются:

- а) незаменимостью продовольствия в удовлетворении наиболее важных жизненных потребностей населения, долей продовольственных товаров на потребительском рынке;
- б) влиянием на динамику цен на продовольственные товары, уровень инфляции, а, следовательно, непосредственно и на многие другие макроэкономические показатели;
- в) миссией сельского хозяйства, как базовой отрасли сельских территорий, которая формирует в значительной мере уровень занятости и доходов сельского населения;
- г) воздействием на сохранение и улучшение окружающей среды, в том числе на состояние сельскохозяйственных угодий, на обеспечение здорового и экологически безопасного питания, рост продолжительности жизни населения страны.

1.6. Стратегический анализ.

Современные тенденции мировой экономики привели к пониманию того, что планы развития территорий необходимо строить на более долгосрочный период, чем было принято раньше. Сегодня концепции перспективного развития прорабатываются как на федеральном уровне, так и на уровне субъектов и муниципальных образований. Казалось бы, правильное и хорошо продуманное направление, но подходы при этом приходится применять различные.

В настоящее время существуют следующие основные глобальные факторы мировой экономики, которые необходимо учитывать при разработке долгосрочных стратегий развития, а именно:

- переход на модель устойчивого развития, когда удовлетворение потребности настоящего времени проходит без ущерба для потребностей будущих поколений;
- формирование новых регионов. Переход лидерства в развитие от отдельных государств к регионам полюсам роста, формирующимся вокруг городских агломераций;
- возникновение глобальной многополярной системы за счет расширения региональных блоков и возрастания относительной власти негосударственных субъектов;
- повышение открытости власти движение к Открытому правительству;
- выход человеческого капитала на первое место среди долгосрочных факторов развития будущей экономики;
- увеличение значения инноваций и модернизации как базовых инструментов экономического развития;
- интеллектуализация экономики: развитие инновационных И экологически чистых технологий, создание инновационных сред, инновационных систем и инновационных производств: транспортных энергоснабжения, производственных систем, систем систем, магазинов, городов;
- сохранение доминирующего значения ископаемого топлива в качестве источника первичной энергии. Постепенный переход от использования нефти к использованию природного газа, угля и других заменителей;
- урбанизация: при сохранении текущих тенденций к 2030 году до 60% населения мира будет жить в городах;
- рост влияния качества инфраструктуры и пространства в целом на выбор региона для жизни, развития и инвестирования.

Весной 2014 года США, Евросоюз, Австралия, Новая Зеландия и Канада ввели в действие первый пакет санкций в отношении России в связи с присоединением к территории Российской Федерации Крыма. Эти меры предусматривали замораживание активов и введение визовых ограничений для лиц и организаций, а также на деловые отношения с этими лицами и

организациями, также были свернуты контакты и сотрудничество с РФ и российскими организациями в различных сферах. Это не могло не отразиться на ситуации в Калининградском регионе и округе, учитывая особенности приграничного положения.

Летом 2014 года Россия ввела ответные меры по отношению к данным странам в виде ограничения импорта продовольственных товаров (эмбарго).

Наиболее существенно это повлияло на экономику Калининградской области. Среди российских регионов Калининградская область выделяется значительной долей европейского импорта, в особенности сельхозпродукции. Но, многие связанные с «антисанкциями» проблемы для населения Калининградской области сглаживаются близостью границы. Имея шенгенскую визу или так называемую карточку малого приграничного передвижения до недавнего времени, (режим МПП был приостановлен с 04 июля 2016 г. по инициативе польской стороны), жители области выезжают за покупками в близлежащие страны Евросоюза.

Другое дело предприятия области, которые, например, не могут ввезти уже оплаченное сырье — очевидно, что эти десятки и сотни тысяч евро оказываются прямыми убытками. Смена поставщиков тоже увеличивает финансовую нагрузку — новые партнеры не идут на отсрочки платежей и хотят предоплату. Еще один аспект — близость к Республике Беларусь, которая является альтернативным поставщиком сырья.

В августе 2016 г. Калининградская область и Белоруссия договорились о наращивании сотрудничества, в том числе, в решении вопроса о замещении импорта продуктов из европейских стран, на который введено эмбарго.

Аспектом влияния чего на экономическое развитие области является «Проблема-2016». Под этим термином скрываются называемая особенности действия Федерального закона от 10.01.2006 г. №16-ФЗ «Об Особой экономической зоне в Калининградской области и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации". 1 апреля 2016 г. заканчивается переходный период для ряда предприятий, пользующихся таможенными льготами при вывозе товаров, изготовленных на территории Особой экономической зоны в Калининградской области на остальную территорию Евразийского экономического союза (ЕАЭС), который позволял предпринимателям ввозить сырье и детали готовой продукции из-за рубежа без уплаты таможенных пошлин, налогов, без применения мер нетарифного регулирования в отношении иностранных товаров, а также с использованием льготного порядка выпуска вывозить в произведенные регионы России товары, ИЗ иностранных соответствовали комплектующих, если достаточным критериям ОНИ обработки.

Данный Федеральный закон обеспечил рост предпринимательской активности на территории области и оказал существенное влияние на

реструктуризацию экономики региона – создание и развитие новых конкурентоспособных производств.

Таким образом, основные аспекты внешнего влияния на социальноэкономическое положение муниципального образования с помощью PEST анализа систематизированы в следующей таблице.

Характер влияния внешней среды на структурные элементы потенциала Гусевского городского округа

Группы факторов	Факторы	Описание тенденций
	Глобализация	Структурные преобразования в экономике, вызванные глобализацией и формированием нового международного разделения труда
Политические факторы	Международная Стабильность и предсказуемость	Калининградская область является частью Балтийского региона, это определяет ее стратегический потенциал для России с учетом того обстоятельства, что «Балтийский пояс роста» — наиболее динамичное пространство современной Европы, а Северо-Западный федеральный округ является ключевым для развития всей российской экономики. Временное приостановление соглашения о местном приграничном сотрудничестве
П	Устойчивость политической власти и существующего правительства Изменение законодательства	Развитие государственного управления и гражданского общества, тенденции консолидации общества по основным политическим проблемам Законопроект о социально-экономическом развитии Калининградской области, устанавливающий новые правила ведения
	Динамика макроэкономических	хозяйственной деятельности в регионе Замедление роста мировой экономики и как следствие сокращение темпов экономического
Экономические факторы	показателей Инфляция	развития РФ По оценочным прогнозам инфляция на период с 2015 по 2020 гг. будет оставаться на уровне 4,2-4,9 % в среднем за год по причине ослабления курса рубля, и в связи с опережающим ростом тарифов на услуги инфраструктурных компаний и услуг ЖКХ

	Экспортные	Сокращение спроса на энергоносители
	возможности	вследствие снижения темпов роста мировой
	Конкуренция	экономики Усиление глобальной конкуренции,
		охватывающей не только традиционные рынки товаров, капиталов, технологий и рабочей силы, но и системы национального
		управления, поддержки инноваций, развития человеческого капитала. Рост замещения
		товаропроизводителей
	Демографическая ситуация	Сокращение численности населения, рост демографической нагрузки на население трудоспособного возраста;
кторы		Невысокая продолжительность жизни; Возрастной состав жителей Калининградской области характеризуется существенной половой диспропорцией
Социальные факторы	Миграционная политика	Ориентация политики РФ на стимулирование миграционных потоков в отношении русскоязычного населения и населения с востребованным квалификационным уровнем
Соци	Стиль жизни как социальный фактор	Усиление дефицита квалифицированных кадров. Компьютеризация и стандартизация
		Общество потребления. Сокращение личностного общения и переход в виртуальное пространство.
	Уровень жизни населения	Явно выраженная диспропорция между крайне богатыми и крайне бедными слоями населения.
190	Уровень	Формирование новой технологической базы
ие фактој	развития технологий	экономических систем, основанной на использовании новейших достижений в области биотехнологий, информатики и нанотехнологии.
Технологические факторы	Энерго-эффективность производства	Повышение энергоэффективности производств а вследствие проведения соответствующей политики государства, с одной стороны, и в связи с повышением цен на энергоресурсы, вызванное развитием инфраструктуры.
1	Уровень расходов на научные исследования и разработки	Возрождение научно-технического потенциала региона, активизация отраслевой и вузовской науки.

Анализ внешних факторов развития муниципального образования «Гусевский городской округ» показывает, что позитивные тенденции в экономике округа связаны, прежде всего, с ростом импортозамещения, некоторым увеличением платежеспособности потребителей отечественной

продукции, снижением динамики инфляции и т.д. Поскольку внешние факторы являются для округа практически неуправляемыми, то здесь основной акцент следует сделать на осуществление мониторинга изменений. Для этого должны быть правильно сформированы и поддерживаться в актуальном состоянии специальные базы данных о макроэкономических индикаторах развития.

В комплекс макроэкономических индикаторов для региональных экономических систем входят показатели, характеризующие производство и использование Внутреннего регионального продукта, изменение уровня цен (инфляции), динамику изменения занятости и уровень инвестиционной активности (ставка банковского кредита) и другие стороны финансовой и хозяйственной деятельности регионов.

Регулярный анализ данных показателей на уровне муниципалитета, например, один раз в квартал позволит упростить подготовительную работу над бюджетом округа, разрабатывать эффективные муниципальные программы, проводить перспективный анализ социально-экономических показателей округа.

В результате SWOT-анализа были выявлены ключевые, как благоприятные, так и неблагоприятные внешние события и условия, которые влияют или могут существенно повлиять на ситуацию в округе, то есть определяют «возможности» и «угрозы» для развития Гусевского городского округа.

SWOT – анализ муниципального образования «Гусевский городской округ.

Сильные стороны	Слабые стороны			
Географическое	положение			
Близость к Польше и Литве	Отток кадров в г.Калининград			
Территориальный центр востока	Отдаленность от областного центра и			
Калининградской области	аэропорта			
Наличие железнодорожных магистралей	Естественная ограниченность			
автодорог Федерального и регионального	территории			
значения:				
Гусев-Каунас-Вильнюс-Минск-Москва; Гусев-				
Голдап (Польша)-Сувалки (Польша)-Гродно				
(Беларусь).				
Природный потенциал				
Запасы природных ресурсов (лес, минеральные	Нерациональное использование			
воды, источники пресной воды, каменная соль,	природных ресурсов			
глины и суглинки, песок и гравий)				
Населен	ие			
Ежегодно увеличивается число прибывающих,	Невысокая продолжительность жизни			
а число убывающего населения сокращается.				
Достаточно высокий уровень грамотности и	Кадровый голод (недостаточность узких			
квалификации при невысокой стоимости	специалистов во всех сферах			

рабочей силы	деятельности)				
Экологи	я				
Отсутствие крупных экологически грязных производств на территории муниципального образования	Возрастание нагрузки на окружающую среду				
Введены в эксплуатацию очистные сооружения и полигон ТБО	Загрязненность рек: Писса, Анграпа, Красная, протекающих по территории округа.				
Социальная	сфера				
Наличие объектов соц. значения (медицина, культура, образование, спорт).	Низкая среднемесячная заработная плата по сравнению со среднеобластным показателем.				
Наличие культурных и спортивных традиций (День города, турниры по футболу, волейболу, международные пробеги и т.д.) Достаточно плотный график культурных событий и спортивных мероприятий на территории округа.	Недостаточная сеть культурных и молодежных учреждений.				
Увеличение объемов финансирования системы здравоохранения, образования, культуры и спорта	Отсутствие высших учебных заведений очного обучения.				
Введение системы «одного окна» при предоставлении государственных и муниципальных услуг	Недостаточная обеспеченность учреждений здравоохранения, образования, культуры и спорта современным оборудованием. Многим зданиям сферы культуры, здравоохранения и образования, требуется капитальный ремонт.				
Наличие средне-специального учебного заведения, которым обеспечивается подготовка кадров среднего звена для сельского хозяйства и наличие двух начальных профессиональных учебных заведений по подготовке рабочих специалистов для промышленных предприятий, торговли, общественного питания и бытового обслуживания населения.	Требуются значительные вложения для восстановления памятников истории и культуры.				
Снижение уровня безработицы.	Недостаточное количество служебного жилья				
Развитая сеть предприятий торговли и сферы обслуживания в городе. Снижение уровня преступности.	Качество питьевой воды не отвечает установленным стандартам. Высокие тарифы на оплату жилищно-коммунальных услуг.				
Высокая раскрываемость преступлений.	Towns Jewiji.				
Инженерная инфр	1 раструктура				
Наличие централизованного тепло- и водоснабжения.	Износ инженерных сетей.				
Наличие природного газоснабжения	Неэффективная система отопления и большой физический износ тепловых сетей.				
Экономический потенциал					

Наличие промышленных площадок под создание и развитие новых отраслей экономики. Высокий потенциал промышленного производства и переработки сельскохозяйственной продукции: развитая пищевая, легкая, деревообрабатывающая, комбикормовая, промышленность, большие возможности для развития строительной отрасли. Развитие крупных предприятий, реализующих инновационные проекты Динамично развивается сеть предприятий торговли и общественного питания. Развитие транспортной сети и коммуникаций. Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная сбалансированная система управления
якономики. Высокий потенциал промышленного производства и переработки сельскохозяйственной продукции: развитая пищевая, легкая, деревообрабатывающая, комбикормовая, промышленность, большие возможности для развития строительной отрасли. Развитие крупных предприятий, реализующих инновационные проекты Динамично развивается сеть предприятий торговли и общественного питания. Развитие транспортной сети и коммуникаций. Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная
Высокий потенциал промышленного производства и переработки сельскохозяйственной продукции: развитая пищевая, легкая, деревообрабатывающая, комбикормовая, промышленность, большие возможности для развития строительной отрасли. Развитие крупных предприятий, реализующих инновационные проекты Динамично развивается сеть предприятий торговли и общественного питания. Развитие транспортной сети и коммуникаций. Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная Низкая конкурентоспособность местной промышленности. Высокий уровень транспортных издержек Недостаточное развитие туристической сферы Недостаточное развитие туристической сферы Низкий уровень самоорганизации населения. Низкая гражданская активность населения
производства и переработки сельскохозяйственной продукции: развитая пищевая, легкая, деревообрабатывающая, комбикормовая, промышленность, большие возможности для развития строительной отрасли. Развитие крупных предприятий, реализующих инновационные проекты Динамично развивается сеть предприятий торговли и общественного питания. Развитие транспортной сети и коммуникаций. Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная
венной продукции: развитая пищевая, легкая, деревообрабатывающая, комбикормовая, промышленность, большие возможности для развития строительной отрасли. Развитие крупных предприятий, реализующих инновационные проекты Динамично развивается сеть предприятий торговли и общественного питания. Развитие транспортной сети и коммуникаций. Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная Низкая гражданская активность населения
деревообрабатывающая, комбикормовая, промышленность, большие возможности для развития строительной отрасли. Развитие крупных предприятий, реализующих инновационные проекты Динамично развивается сеть предприятий торговли и общественного питания. Развитие транспортной сети и коммуникаций. Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная Низкая гражданская активность населения
промышленность, большие возможности для развития строительной отрасли. Развитие крупных предприятий, реализующих инновационные проекты Динамично развивается сеть предприятий торговли и общественного питания. Развитие транспортной сети и коммуникаций. Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная Низкая гражданская активность населения
Развития строительной отрасли. Развитие крупных предприятий, реализующих инновационные проекты Динамично развивается сеть предприятий торговли и общественного питания. Развитие транспортной сети и коммуникаций. Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная Низкая гражданская активность населения
Развитие крупных предприятий, реализующих инновационные проекты Динамично развивается сеть предприятий торговли и общественного питания. Развитие транспортной сети и коммуникаций. Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная Высокий уровень транспортных издержек Недостаточное развитие туристической сферы Недостаточное развитие туристической сферы
инновационные проекты Динамично развивается сеть предприятий торговли и общественного питания. Развитие транспортной сети и коммуникаций. Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная издержек Недостаточное развитие туристической сферы
Динамично развивается сеть предприятий торговли и общественного питания. Развитие транспортной сети и коммуникаций. Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная Недостаточное развитие туристической сферы
торговли и общественного питания. Развитие транспортной сети и коммуникаций. Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная населения сферы сферы сферы Низкай уровень самоорганизации населения. Низкая гражданская активность населения
Развитие транспортной сети и коммуникаций. Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная Низкая гражданская активность населения
коммуникаций. Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная Низкая гражданская активность населения
Устойчивый экономический рост. Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная Низкая гражданская активность населения
Наличие в муниципальном образовании инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная населения
инновационного кластера Технополис GS Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов МС Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная МС Наличие лидеров, способных решать населения
Местное самоуправление Правовое обеспечение деятельности органов MC Низкий уровень самоорганизации населения. Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная Низкая гражданская активность населения
Правовое обеспечение деятельности органов МС Низкий уровень самоорганизации населения. Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная населения
МС населения. Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная Низкая гражданская активность населения
Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная населения
поставленные задачи (стабильная населения
``
соалансированная система управления
округом).
Наличие современных средств связи и телекоммуникаций.
Развитие межмуниципального сотрудничества на региональном и международном уровне.
Конструктивное взаимодействие с
региональной властью.
Тенденции, создающие благоприятные возможности и потенциальные
опасности
Благоприятные возможности Потенциальные опасности
Использование преимуществ Федерального Политические риски в России и их
закона об особой экономической зоне. негативные последствия, включая
ужесточение визового режима.
Возрастающий интерес к Калининградской Значительный рост инфляции в стране.
области, в частности, к Гусевскому городскому
округу российских и иностранных инвесторов.
Наличие российских и международных Конкуренция со стороны более крупных
проектов, по созданию условий для развития близлежащих городов (Черняховск,
инфраструктуры округа, его туристического и Советск).
рекреационного потенциала.
Активная поддержка со стороны региональной Ухудшение международных отношений
власти.
Усиление координации действий между Формирование открытого рынка труда
областными исполнительными органами может ускорить процесс оттока
власти и органами местного самоуправления. наиболее мобильных кадров на более
развитые рынки труда региона.

Добрососедские отношения с прилегающими	Риск эпидемиологической ситуации в
муниципальными образованиями.	округе
Расширение сотрудничества с	
муниципалитетами Литвы, Польши,	
Белоруссии.	

На основе SWOT-анализа Гусевского городского округа определены основные проблемы, конкурентные преимущества и возможности для развития.

Ключевые проблемы, имеющие внутренний характер, в основном обусловлены экономическим развитием округа и инфраструктурными ограничениями, среди которых можно отметить:

- Дефицит энергетических ресурсов.
- Слабая политика продвижения товаров на региональный, российский и зарубежный рынки.
 - Высокий процент износа жилого фонда.
- Слабая материально-техническая база учреждений здравоохранения культуры и образования (изношенность зданий, низкая обеспеченность современным оборудованием и др.).
 - Кадровый голод (необходимость привлечения узких специалистов).
 - Низкий уровень доходов населения.

Некоторые проблемы, имеющие внешний характер, ограничивают возможности развития округа. Среди этих проблем можно выделить:

- Ухудшение экономической ситуации в России и регионе.
- Вступление России в ВТО влечет за собой отмену ряда льгот и преференций, которыми обладает Калининградская область по статусу ОЭЗ, что снижает конкурентоспособность предприятий.
 - Высокий уровень межмуниципальной конкуренции.
- Формирование открытого рынка труда может ускорить процесс оттока наиболее мобильных кадров на более развитые рынки труда региона.
- Зависимость округа от несоответствия налоговых доходов полномочиям, закрепленным за органами местного самоуправления.

Конкурентные преимущества:

- Выгодное географическое положение (Приграничное положение близость к странам европейского сообщества Польши и Литвы, равноудаленность округа от близлежащих городов).
- Удобное транспортное размещение (прохождение по территории округа автодорог Федерального и регионального значения, а также железнодорожной станции).
- Наличие сырьевой базы (полезных ископаемых, в том числе: песка, глины, разведаны запасы каменной соли, минеральных вод и др.).
 - Высокий потенциал промышленного производства и переработки

сельскохозяйственной продукции.

- Динамичное развитие среднего и малого бизнеса;
- Наличие промышленных площадок и земельных ресурсов для размещения новых производств и строительства жилья.
- Наличие нормативно-правовой базы по поддержанию инвестиционных процессов (положение о льготах для крупных и средних инвесторов при реализации ими инвестиционных проектов, инвестиционный Совет) и максимальное содействие со стороны администрации продвижению инвестиционных проектов на территории округа.
- Качественный человеческий потенциал (достаточно высокий уровень грамотности и квалификации, высокий удельный вес трудоспособного населения).
- Наличие учебных заведений, обеспечивающих подготовку кадров среднего и начального звена для сельского хозяйства, промышленности, строительства, торговли, общественного питания и бытового обслуживания населения.
- Наличие лидеров, способных решать поставленные задачи (стабильная сбалансированная система управления округом);
 - Конструктивное взаимодействие с региональной властью.

В результате сопоставления основных сил и факторов, влияющих на возможный характер развития Гусевского городского округа, выделены следующие перспективные возможности для развития:

- Восстановление и развитие специализации округа как административно-промышленного центра на востоке Калининградской области, специализирующегося на производстве пищевой, радиоэлектронной продукции, строительных материалов и конструкций, продукции легкой промышленности.
- Интеграция территории с соседними муниципальными образованиями Озерский, Нестеровский и Краснознаменский городские округа.
- Создание благоприятных условий для улучшения стандартов качества жизни: повышения уровня благосостояния, качества предоставления услуг в сферах образования, здравоохранения, культуры, спорта и социального обеспечения.
 - Улучшение экологической обстановки.
- Формирование благоприятного хозяйственного и инвестиционного климата.
 - Создание центра логистики.
- Поддержка производств, ориентирующихся на выпуск товаров, имеющих спрос на региональном, российском и международном рынках.
- Развитие АПК и расширение действующих и создание новых предприятий по производству и переработке сельскохозяйственной

продукции.

- Расширение деловых возможностей малого предпринимательства, в том числе, интенсивное развитие делового межрегионального и международного сотрудничества.
 - Реализация национальных проектов.
- Инициирование включения проектов развития инфраструктуры и социальной сферы в федеральные, областные и международные программы.
 - Сохранение культурного и исторического наследия.

1.7 Целевые индикаторы и показатели развития МО «Гусевский городской округ».

Стратегическая цель муниципального образования «Гусевский городской округ» состоит в том, чтобы к 2020 году стать экономически развитым центром восточной части Калининградской области, на территории которого будет создана развитая инфраструктура, пригодная для комфортной жизни населения. В условиях улучшения экономической ситуации в долгосрочной перспективе в округе будет наблюдаться:

- создание привлекательного инвестиционного климата;
- повышение безопасности округа;
- доступ предприятий округа к инвестиционным ресурсам;
- увеличение количества рабочих мест;
- улучшение качества и уровня жизни;
- расширение инвестиционных связей с другими регионами;
- повышение конкурентоспособности округа;
- увеличение численности населения.

Представленные ниже целевые индикаторы и показатели должны помочь обеспечить возможность оценки инвестиционного и социально-экономического развития муниципального образования «Гусевский городской округ».

Сведения о целевых индикаторах и показателях, описывающих инвестиционное развитие муниципального образования «Гусевский

городской округ»

					- onpj					
№	Наименование целевых индикаторов и показателей	Ед.изм наим ОК		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
4			ЕИ				0	0	10	1.1
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Увеличение среднесписочного числа работников	Тыс. чел.	793	5,3	5,4	5,5	5,7	5,9	6,1	6,2
2	Обеспеченность жильем (Доля населения, получившего жилые помещения и улучшившего жилищные условия)	%.	744	3,8	3,8	3,6	3,0	3,2	3,4	3,5
3	Увеличение числа	Тыс. чел.	793	30 000	40 000	50 000	60 000	65 000	67 000	68 000
4	туристов Увеличение общего объема инвестиций в основной капитал (без субъектов малого предпринимательст ва) из них:	Млн.	385	572,33 5	633,0	703,0	719,3	750	770	800
	- в сопоставимых ценах к предыдущему году	%	744	109,8	111,1	111,1	-	-	-	-
	- индекс-дефлятор	%	744	105,0	104,5	104,2	-	-	-	-
	доля частных и иностранных инвестиций	%	744	76	80	80	80	80	80	80
5	Объем инвестиций в основной капитал (за искл.бюджетных средств) на душу населения	Руб./ чел	383	14280, 7	14 580	14 750	14 951	15 550	16 100	16 500
6	Рентабельность сельскохозяйственн ых организаций	%	744	15,5	16,1	16,2	16,4	-	-	-
7	Увеличение числа посевных площадей	Га.	059	17 600	17 600	17 600	17 600	17 600	17 600	17 600
8	Число участников добровольных формирований по охране порядка	Ед.	642	16	17	18	25	35	37	40
9	Численность населения (на начало года)	Тыс. чел.	793	37,45	37,56	37,55	37,55	37,55	37,56	37,57

10	Номинальная начисленная среднемесячная заработная плата	Тыс. руб.	384	25523	28513	31853	35585	39754	44411	49613
11	Выручка от реализации товаров (работ, услуг) по юр. лицам (малые и микропредприятия)	Млн. руб.	385	410,1	450	470	485	495	510,2	525,9

2. Система стратегических направлений развития муниципального образования «Гусевский городской округ».

2.1. Стратегическое направление «Город - социальный, образованный, культурный».

Стратегия Гусевского городского округа выделяет одно из самых важных направлений - развитие человеческого потенциала как значимого фактора социально-экономического роста.

Человеческий потенциал понимается как совокупность свойств и качеств человека, а полученное образование, профессиональная квалификация, здоровье и физическое развитие, психоэмоциональные качества, мотивационные установки, творчество определяют его уровень развития, и, напрямую, зависят от развития социальной сферы округа.

На благосостоянии человека должно сосредоточиться внимание, а хороший уровень жизни каждого жителя должен стать результатом его и нашей работы. Необходимо продолжить развивать творческий и культурный потенциал жителей, создать в городском округе атмосферу уюта и комфорта.

Появление новых рабочих мест, повышение средней заработной платы – этим факторам развития необходимо оказывать поддержку и содействие на муниципальном уровне.

На долгосрочную перспективу поставлен курс на инновационный и социально-ориентированный тип развития округа.

Вышеизложенная позиция отражает солидарность муниципального образования «Гусевский городской округ» с Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным, который в Послании Президента Федеральному Собранию на 2018 год обозначил следующие тезисы: «Смысл всей нашей политики — это сбережение людей, умножение человеческого капитала как главного богатства России. Поэтому наши усилия направлены на поддержку традиционных ценностей и семьи, на демографические программы, улучшение экологии, здоровья людей, развитие образования и культуры. Социальная сфера должна стать ближе к людям, к их запросам».

Установленное стратегическое направление развития будет реализоваться с помощью муниципальных программ. Муниципальные программы должны ориентироваться на следующие тезисы:

1) Стратегический курс «Гусевский городской округ - территория благоприятной социальной среды»;

Гусевский городской округ заинтересован в создании благоприятной социальной среды, социального комфорта, конкурентоспособности каждого человека, каждой семьи, которые могут реализовать собственную жизненную стратегию.

На территории округа создаются условия для обеспечения социальной поддержки социально уязвимых групп населения. Ежегодно реализуются адресные муниципальные программы: «Ветеран», «Обеспечение жилищных прав детей - сирот и детей, оставшихся без попечения родителей», «Обеспечение жильем молодых семей», «Социальная поддержка отдельных категорий граждан, нуждающихся в оздоровлении». Осуществляется муниципальная программа «Конкретных дел благоустройства».

Муниципальным учреждением «Комплексный центр социального обслуживания населения» ежегодно предоставляются востребованные услуги надомного социального обслуживания, услуги социальной службы перевозок для граждан пожилого возраста и инвалидов, которые предполагается продолжить реализовывать в долгосрочной перспективе.

В рамках подпрограммы «Доступная среда» муниципальной программы «Социальная поддержка населения» адаптированы спортивные учреждения с учетом доступности для инвалидов.

Особое внимание в программе уделяется проблемам семьи.

Среднее количество браков за период 2012-2017 годы составило 294 единицы, а разводов 169 единиц. Распадается каждый второй брак.

Устойчивость и благополучие семьи - один из приоритетов будущего развития округа.

Главной целью стратегического курса является - повышение уровня социально-экономических условий качества жизни и создание условий для роста благосостояния всех категорий граждан.

2) Стратегический курс «Гусевский городской округ — территория качественного образования»;

Основой качественного образования должна стать модернизация и информатизация, так как современными тенденциями диктуется необходимость соответствия системы образования требованиям рынка труда и потребностям инновационной экономики как в части образовательных программ, так и в части создания комфортных условий, безопасности, материально-технического оснащения процесса обучения.

В муниципальном образовании «Гусевский городской округ» каждые три года формируется и реализуется муниципальная программа «Развитие образования» по направлениям: «Совершенствование организации питания учащихся в общеобразовательных учреждениях», «Здоровая нация», «Каникулы», «Антитеррористическая безопасность», «Культурно-массовые мероприятия».

Планируется продолжить создание возможностей для образования граждан с разными потребностями.

Главной целью стратегического курса является - развитие Гусевского городского округа как центра престижного и качественного образования с высокими образовательными результатами в комфортной и доступной среде, являющихся основой успешной профессиональной и социальной карьеры личности, обеспечивающей инновационное развитие территории, устойчивый социально-экономический рост, социальное благополучие и культурное развитие граждан.

3) Стратегический курс «Гусевский городской округ — территория культуры и искусства на востоке области»;

Культурная среда городского округа содержит значительный потенциал, богатый историей, и характеризуется высоким уровнем развития, многовековыми традициями.

Обширная многопрофильная сеть организаций культуры и искусства охватывает различные виды культурной деятельности: музыкальное, изобразительное искусство, музейное и библиотечное дело, культурно - досуговую деятельность. Высокий профессионализм персонала учреждений культуры и качество предлагаемых услуг ежегодно подтверждаются победами и достижениями коллективов.

Формируется и ежегодно реализуется стратегическая программа «Развитие культуры».

Главной целью стратегического курса является - создание благоприятных условий для удовлетворения потребностей населения в реализации интеллектуальных, культурных и творческих возможностей, вовлечение граждан всех возрастных категорий в творческую, культурную самореализацию.

4) Стратегический курс «Гусевский городской округ - территория активной молодежи»;

Формирование правильных жизненных установок и ценностей подрастающего поколения продолжит оставаться приоритетом округа.

Степень эффективности участия молодых людей в социальноэкономических и политических процессах определяется тем, насколько молодежь:

- разделяет цели и задачи экономического и общественного развития округа, связывает с ними свои жизненные перспективы;
- обладает необходимыми личными, образовательными и профессиональными качествами и возможностями применить их в социально-полезной практике.

В муниципальном образовании «Гусевский городской округ» каждые три года формируется и ежегодно реализуется стратегическая программа «Будущее в наших руках».

Главной целью стратегического курса является - содействие включению молодежи в социально-экономическую жизнь округа, повышение активности молодежи в решении районных проблем.

5) Стратегический курс «Гусевский городской округ — территория массовой физической культуры, спорта высоких достижений».

Наравне с вышеуказанными стратегическими курсами основополагающей задачей муниципальной политики является создание базы для сохранения и улучшения физического и духовного здоровья граждан.

Физическая культура и спорт являются универсальным средством для решения указанных задач и неотъемлемой частью современного образа жизни, социального и культурно-нравственного развития общества.

Привлечение граждан городского округа к занятиям физической культурой, а также успехи в состязаниях являются бесспорным доказательством жизнеспособности и духовной силы любого территориального образования.

Ежегодно реализуется муниципальная программа «Развитие физической культуры и массового спорта».

Главной целью стратегического курса является создание необходимых условий сфере физической В культуры И спорта, обеспечивающих гарантии населению Гусевского городского округа по реализации потребностей в занятиях физической культурой и спортом, укреплении здоровья, ведению здорового образа жизни, а также по подготовке спортсменов сборных команд разного уровня по культивируемым в округе видам спорта.

2.1.1 Стратегический курс «Гусевский городской округ - территория благоприятной социальной среды».

Система социальной защиты населения является элементом улучшения качества жизни отдельных категорий граждан (пожилых, инвалидов и маломобильных групп населения, семей, имеющих детей, в том числе многодетных семей и др.). В Гусевском городском округе на 2017 г. проживает:

- граждан пожилого возраста 8721 человек;
- малообеспеченных семей 2347 человек;
- многодетных семей 263 семей;
- -детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей-127 человек;
- инвалидов 3375 человек;
- граждан, оказавшихся в трудной жизненной ситуации 2689 человек, которые могут воспользоваться адресной социальной помощью, предоставляемой в рамках муниципальных программ.

Наблюдается ежегодное увеличение количества получателей различных мер социальной поддержки (2016 год - 538 семей, 2015 год - 465 семей, 2014 год - 435 семей, 2013 год - 402 семьи).

Особенностью демографической ситуации является высокая численность людей старшего поколения. Благополучие этой категории граждан является первоочередной задачей.

С 2011 года детям, состоящим на учете у врача-фтизиатра, выплачивается адресная социальная выплата на приобретение продуктов питания детям из малообеспеченных семей, состоящих на учете у врачафтизиатра, в размере 500 руб. на каждого ребенка.

На протяжении последних лет (2009-2017 годы) стало традиционным проведение муниципальных мероприятий: новогодний утренник для детей из малообеспеченных семей и детей-инвалидов (200 детей ежегодно), День Матери, День Семьи, День пожилого человека, День инвалида и др.

В рамках реализации подпрограммы «Обеспечение жильем молодых семей» - ФЦП «Жилище» за период 2010-2016 годов 37 молодых семей с детьми в возрасте до 35 лет получили социальную выплату на улучшение жилищных условий и приобрели благоустроенные квартиры.

Наш округ первым в области стал ремонтировать жилье детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей. По окончании учебных заведений эти ребята имеют возможность начать самостоятельную жизнь в отремонтированном жилье. На протяжении 2009-2017 годов удалось провести ремонтные работы в 21 квартирах для 35 ребят (в т.ч. в 5 жилых помещениях для 8 детей с привлечением средств областного бюджета).

В 2014 году с целью привлечения в учреждения нашего города грамотных и востребованных специалистов был разработан порядок предоставления компенсации расходов по оплате найма жилых помещений приглашенным специалистам (в т.ч. педагогам и медицинским работникам).

(участники льготной категории (инвалиды) Отечественной войны; бывшие несовершеннолетние узники фашистских концлагерей; лица, проходившие военную службу в воинских частях, не входивших в состав действующей армии, в период с 22.06.1941 по 3.09.1945 не менее 6 месяцев; лица, проработавшие в период с 22 июня 1941 г. по 9 мая 1945 г. не менее шести месяцев, исключая период работы на временно оккупированных территориях СССР; жители блокадного Ленинграда; ветераны становления Калининградской области; ветераны боевых действий; ветераны военной службы; ветераны государственной службы; ветераны труда; активисты первичных ветеранских организаций; дети-инвалиды; инвалиды 1, 2, 3 группы; дети из многодетных семей в возрасте от 10 до 18 лет) получают льготные услуги Физкультурно-оздоровительного комплекса в г. Гусеве (ФОКа).

Начиная с 2014 года, отдельным категориям граждан предоставляются льготы по оплате расходов на газификацию жилья. Так, право на возмещение

расходов по газификации жилых помещений имеют инвалиды, участники Великой Отечественной войны и семьи с детьми-инвалидами.

Начиная с 2015 года из местного бюджета софинансируется обеспечение условий для беспрепятственного доступа инвалидов и других маломобильных групп населения к объектам и услугам. Так, в 2015 году были установлены:

- универсальная площадка для маломобильных групп населения на стадион;
 - подъемное устройство на ФОКе;
 - сборно-разборный пандус и беспроводной звонок в ДЮЦ.

В 2016 году и на перспективу в рамках государственной программы Калининградской области «Социальная поддержка населения» проводится работа по оборудованию пешеходных и транспортных коммуникаций с целью обеспечения пешеходной доступности для маломобильных групп населения в г. Гусеве.

Предоставление нестационарных социальных услуг жителям Гусевского городского округа осуществляет муниципальное бюджетное учреждение «Комплексный центр социального обслуживания населения в Гусевском городском округе». При центре функционирует отделения: социальная служба перевозок, отделение социального обслуживания на дому граждан пожилого возраста и инвалидов, социально-реабилитационное отделение.

Осуществляет комплекс мероприятий социальной реабилитации граждан, проживающих на территории района, для восстановления (формирования) их социального статуса и социальной адаптации к жизни в обществе и в семье. Предназначается для оказания гражданам пожилого возраста и инвалидам, сохранившим способность к самообслуживанию и активному передвижению социальных, бытовых, культурных услуг, организации отдыха, привлечения к посильной трудовой деятельности и поддержания активного образа жизни. Отделение оснащено современными тренажерами.

При социально—реабилитационном отделении функционирует «Социальная парикмахерская».

Создание эффективной системы защиты населения от социальных рисков; осуществление социальной защиты малообеспеченных семей, а также инвалидов, пожилых и других слабо защищенных категорий граждан планируется к реализации посредством мероприятий муниципальной программы «Социальная поддержка населения» на 2018-2020 годы, которая будет продлена на период 2021-2023 годы.

Характеристика проблемной ситуации

К общим проблемам в социальной сфере и социальной поддержки в Гусевском городском округе можно отнести:

- невысокий уровень жизни населения;
- нестабильное материальное положение граждан;
- наличие проблемы «серой занятости»»;
- предложение рабочей силы превышает спрос, но сохраняется дефицит квалифицированных кадров;
- отток трудоспособного населения в другие места проживания и ведения трудовой деятельности;
- значительная доля населения, нуждающегося в адресной поддержке и получателей мер социальной поддержки, в общей численности населения;
- отсутствие у многих пожилых людей возможности успешно адаптироваться в современных социально-экономических условиях, затруднение социальных контактов ветеранов;
- неспособность самостоятельного преодоления трудной жизненной ситуации среди социально уязвимых категорий граждан.

Задачи и основные направления реализации стратегического курса

Ставятся следующие приоритетные задачи:

- ✓ модернизация и развитие сектора услуг в сфере социального обслуживания;
- ✓ развитие сектора негосударственных некоммерческих организаций в сфере оказания услуг в социальной сфере;
- ✓ формирование комфортной для временного и постоянного проживания городской среды;
- ✓ обеспечение конституционных прав граждан на труд и защиту от безработицы;
- ✓ обеспечение предоставления мер социальной поддержки отдельным категориям граждан;
- ✓ формирование условий беспрепятственного доступа инвалидов и других маломобильных групп населения к объектам и услугам в приоритетных сферах жизнедеятельности;
- ✓ создание благоприятных условий для жизнедеятельности семьи, создание единой системы преодоления детского неблагополучия.

В целях решения поставленных задач определены следующие основные направления реализации:

- → осуществление комплекса мероприятий, направленных на создание условий, обеспечивающих экономическое и моральное благополучие граждан;
 - → организация и проведение социально-направленных мероприятий;
- → поддержка взаимодействия службы занятости с предприятиями города и образовательными учреждениями;
- → оказание адресной социальной поддержки ветеранам, инвалидам, детям из многодетных семей, молодым семьям, детям, оставшимся без попечения родителей в соответствии с муниципальными программами;

- → предоставление молодым семьям социальных выплат на приобретение жилья или строительство жилого дома;
- → выполнение мероприятий, запланированных в рамках соответствующих стратегическому курсу муниципальных программ;
- → своевременное и качественное выполнение государственных полномочий; совершенствование системы социальной поддержки граждан с учетом изменения норм федерального и областного законодательства и применения критерия адресности и принципа нуждаемости; расширение адресности социальных выплат с внедрением социального контракта;
 - → развитие активного диалога с гражданским сообществом;
- → усиление взаимодействия отрасли социальной защиты с образовательными организациями и службой занятости, организациями здравоохранения и учреждениями физической культуры.

Стратегическое видение будущего

В Гусевском городском округе будет реализовано эффективное функционирование муниципальной модели социальной защиты населения города, которая ориентирована на комплексную работу с гражданами пожилого возраста, инвалидами, семьями с детьми, семьями с детьми-инвалидами, гражданами, находящимися в трудной жизненной ситуации и направлена на усиление адресности предоставления дополнительных мер социальной поддержки и социальной помощи гражданам.

Предполагается частичное решение социальных проблем граждан, увеличение количества объектов социальной, транспортной и инженерной инфраструктуры, дооборудованных с учетом потребностей инвалидов и других маломобильных групп населения.

Планируется сдерживание социальной напряженности, сохранение социальной стабильности.

2.1.2 Стратегический курс «Гусевский городской округ – территория качественного образования».

Сфера образования в муниципалитете представлена образовательными учреждениями:

7 дошкольных образовательных организаций, из них, 5 расположено в г. Гусеве и 2 – в сельской местности;

6 средних общеобразовательных организаций, из них 3-в г. Гусеве и 3-в сельской местности;

Центр психолого-педагогической реабилитации и коррекции для детей дошкольного и младшего школьного возраста.

филиал ГБОУ КО кадетской школы-интерната «Андрея Первозванного кадетский морской корпус»;

учреждения дополнительного образования представлены: МАОУ «Детско-юношеский центр», МАУ ДО «Гусевская ДШИ», МАУ «Спортивная школа г. Гусева»;

среднее профессиональное образование представлено двумя учреждениями: ГБУ КО ПОО «Гусевский политехнический техникум», ГБУ КО ПОО «Гусевский агропромышленный колледж».

С 2015 года велась активная работа по укреплению и обновлению материально-технической базы образовательных организаций. Решались вопросы повышения безопасности образовательных учреждений и ряд других мероприятий. За период реализации МП «Развитие образования», подпрограммы «Антитеррористическая безопасность образовательных организаций» израсходовано средств муниципального образования более 7,5 млн. рублей.

Антитеррористические мероприятия в общеобразовательных и дошкольных организациях выполнены в полном объеме:

имеются ограждения по периметру зданий;

оборудованы системой внешнего видеонаблюдения; кнопками экстренного вызова с выводом на централизованный пульт дежурного вневедомственной охраны Росгвардии;

охрана осуществляется лицензированными частными охранными предприятиями.

В 2015-2018гг. приобретено школьной мебели, компьютерной техники, учебно-лабораторного оборудования, кабинетов физики, химии, биологии, начальных классов, географии и другого оборудования для организации учебного процесса израсходовано более 15,0 млн. руб. Увеличились расходы на пополнение и обновление библиотечных фондов.

За период с 2015 по 2018 год на ремонт образовательных учреждений израсходовано более 25 млн. руб.

Разработан муниципальный план мероприятий программе ПО ребенок». Учащиеся «Здоровый ШКОЛ города села ежегодно оздоравливаются в стационарных лагерях санаторного типа и санаториях г. Светлогорска и Зеленоградска, а также в пришкольных оздоровительных лагерях. Ежегодно из средств областного бюджета выделяется более 4,0 млн. рублей на оздоровление детей, находящихся в трудной жизненной ситуации и детей всех групп здоровья, а экскурсионные поездки в г. Калининград, оз. Северное, Виштынецкое, оз. Голубое и в пришкольных оздоровительных лагерях осуществляются за счет муниципальных средств подпрограммы «Каникулы»

Все дошкольные организации перешли на новый федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования. Стандарт устанавливает требования, обязательные при реализации Программы, в том числе:

- к структуре Программы;

- к условиям реализации Программы, включающим требования к психолого-педагогическим, кадровым, финансовым условиям и к предметно-развивающей среде;
- к результатам освоения Программы, представленным в виде целевых ориентиров дошкольного образования.

На среднесрочную перспективу стоит задача усилить работу по второму критерию — условиям реализации Программы в части финансового обеспечения и пополнения предметно-развивающей среды. По третьему критерию очень важно наладить качественно новую преемственность с начальной школой, выполнение целевых показателей через проведение мониторинга развития детей дошкольного возраста.

В общеобразовательных организациях требования управлению качеством новый признается также переходят на уровень самостоятельность образовательных организаций, а значит, организации превалирует над внешним контролем, который осуществляется на основе процедур аттестации и аккредитации. Оцениваются такие показатели деятельности, как образовательные результаты обучающихся и выпускников к профессиональному социальная готовность кадровое обеспечение учебного процесса, a также инфраструктура образовательной организации.

Анализ деятельности образовательных организаций муниципального образования «Гусевский городской округ» показал, что запросы населения на получение образовательных услуг, в целом, удовлетворены, но в то же время существуют недостатки в управлении имеющимися ресурсами.

На долгосрочную перспективу разработаны рекомендации по совершенствованию управленческой деятельности, в частности, План мероприятий («дорожная карта») по повышению эффективности и качества услуг в сфере образования, который содержит ключевые составляющие основы системы управления качеством в образовательных организациях, направленные на установление взаимосвязи между показателями качества предоставляемых организацией муниципальных услуг и эффективностью её деятельности.

Выделены следующие перспективные направления управления качеством образования:

- 1) Обеспечение достижения обучающимися новых образовательных результатов через поэтапное введение федеральных государственных образовательных стандартов, участие в формировании системы мониторинга уровня подготовки и социализации школьников, участие в российских и международных сопоставительных исследованиях образовательных достижений школьников, а также совершенствование профессионального мастерства педагогических кадров.
- 2) Обеспечение равного доступа к качественному образованию. Участие в разработке и внедрении региональной системы оценки качества

общего образования, разработке показателей эффективности деятельности основных категорий работников образовательных организаций.

3) Введение в практику эффективного контракта в общем образовании посредством апробации и внедрения механизмов эффективного контракта с основными категориями работниками, руководителями, в том числе работниками, организаций общего педагогическими образования. муниципальном уровне и на уровне общеобразовательных организаций общественно-государственного совместно органами управления разработаны и приняты нормативные локальные акты, устанавливающие механизмы стимулирования руководителей, основных категорий работников, направленные на установление взаимосвязи между показателями качества предоставляемых организациями муниципальных услуг и эффективностью деятельности. эффективного Введение контракта информационным и мониторинговым сопровождением.

Воспитательной работе отводится ключевая роль. Наиболее системно, последовательно и глубоко духовно-нравственное развитие и воспитание личности происходит в сфере образования, где развитие и воспитание обеспечено всем укладом школьной жизни. Критерием воспитательной работы образовательных организаций является доля детей и молодежи, которые занимаются по программам дополнительного образования.

Характеристика проблемной ситуации

- В системе образования Гусевского городского округа наблюдается комплекс следующих основных проблем:
- низкая динамика обновления состава педагогических работников в общеобразовательных учреждениях;
- Отсутствие интереса у работодателей в формировании компетенций обучающихся, содержания образовательных программ;
- отсутствие высших учебных заведений, вследствие чего происходит отток молодежи в региональный центр.

Задачи и основные направления реализации стратегического курса

- ✓ системное развитие сети образовательных организаций, обеспечивающее доступность и качество образования для разных категорий жителей округа в соответствии с потребностями инновационного социально-экономического развития;
- ✓ обеспечение развития инновационных процессов в образовании как условия достижения качественных образовательных результатов, создание и распространение структурных и технологических инноваций в среднем;
- ✓ развитие материально- технической базы, модернизация и поддержание в оптимальном и нормативном состоянии образовательных организаций, рациональное использование в соответствии с требованиями времени;

- ✓ поддержка комплексных программ развития образовательных организаций, стимулирование взаимодействия образования, науки и производства, направленного на повышение качества образования и получения практических навыков;
- ✓ обеспечение непрерывного и опережающего повышения квалификации преподавательского состава и руководителей;
- ✓ развитие научно-образовательной и творческой среды в образовательных организациях, развитие системы дополнительного образования детей;
- ✓ формирование востребованной системы оценки качества образования и образовательных результатов;
- ✓ повышение и поддержание безопасности в образовательных организациях.

В целях решения поставленных задач определены следующие основные направления реализации:

- → выполнение работ по строительству и ремонту зданий и сооружений образовательных организаций, модернизация и обновление материально-технической базы;
- → организация комплекса мер по повышению и поддержанию безопасности образовательных организаций;
- → построение современной системы подготовки кадров нового поколения, обеспечение системы образования современными кадрами в рамках модернизации педагогического образования;
- → выполнение мероприятий, запланированных в рамках соответствующих стратегическому курсу муниципальных программ;
- → развитие современных механизмов и технологий общего образования с помощью обеспечения вариативности образовательных программ, деятельного подхода в обучении, внеурочной деятельности, введения второго иностранного языка, формирование предметных, метапредметных компетентностей обучающихся, их личностного развития;
- → распространение и продвижение русского языка как фундаментальной основы гражданской само идентичности и средств межнационального общения;
- → увеличение числа интеллектуально развитых детей и молодёжи адресная (развитие центра одарённых детей, подготовка учащихся, демонстрирующих высокие результаты обучения), эффективная социализация обучающихся через формирование ответственности состояние собственное благосостояние И 3a общества, разносторонней культурной личности на основе традиционной системы ценностей;
- → совершенствование финансово экономических механизмов, подходов к формированию фонда качества образования, нормативов бюджетного финансирования, совершенствование механизма эффективных контрактов, региональной, муниципальных и школьных систем оценки

качества, мониторинг удовлетворенности граждан услугами образования, изменение системы аттестации учителей в соответствии с профстандартом педагога.

Стратегическое видение будущего

Высокий уровень образованности населения Гусевского городского округа является главным результатом работ и составляет основу для инновационного и перспективного развития округа.

Общеобразовательные организации продолжат демонстрировать высокие учебные результаты. Для успешного обучения и социализации сложного контингента обучающихся должны быть организованы дополнительные занятия с отстающими школьниками, психологическое и социально-педагогическое сопровождение, тьюторство.

В общеобразовательных организациях предполагается усиливать внимание, развивать, проявлять интерес у школьников в таких дисциплинах как информатика, физика, химия, математика, что заложит основу будущих Финансированию идей, инноваций, нового знания. компьютерного оснащения, научно-исследовательских работ, конференций, научных клубов будет уделяться большое внимание. Роль нефундаментальных наук не должна ослабевать. Город Гусев обладает качествами полуэксклавной территории, поэтому международное сотрудничество является неотъемлемой частью современной жизни города, следовательно особенно актуально повышение уровня знаний в сфере иностранных языков, проведение дополнительных занятий, организация кругов изучения литовского, польского языков.

У школьников появится возможность применять полученные знания на практике на занятиях в научно-проектных клубах, выездных конференциях.

Также будут создаваться и поддерживаться условия для взаимодействия организаций профессионального образования и работодателей для обеспечения трудоустройства, проводиться уроки по профориентации.

На всей территории Гусевского городского округа школьники должны обучаться в удобных, комфортных, современных условиях, поэтому будет продолжаться курс на реконструкцию, обновление школ, создание доступной среды, повышение качества образования.

2.1.3 Стратегический курс «Гусевский городской округ – центр культуры и искусства на Востоке Калининградской области».

На территории муниципального образования «Гусевский городской округ» функционирует 28 муниципальных учреждений культуры, в том числе: Городской Дом культуры с 11 сельскими филиалами, 2 городские библиотеки (детская и взрослая) и 12 филиалов на селе (из них статус

модельной библиотеки присвоен 4 филиалам), Историко-краеведческий музей, Детская школа искусств.

На базе Городского Дома культуры и его филиалов работают 184 клубных формирований, в т.ч. 4 народных коллектива, в которых регулярно занимаются 3100 человек, активно развивается Городской интеллектуальный клуб «Что? Где? Когда?», который объединил 32 команды из числа учащихся старших классов, профессиональных учебных заведений, преподавателей, предпринимателей, работников администрации, жителей города.

За период с 2015 по 2018 год заметно улучшилось материальнотехническое состояние учреждений культуры. В 2008 году была разработана муниципальная целевая программа «Преображение», которая в последствии была переименована в муниципальную программу «Развитие культуры в МО «Гусевский городской округ», в данный момент утверждена и действует программа на 2018 - 2020 годы.

За прошедшие три года в МАУ ДО «Гусевская ДШИ» создан музыкально-театральный класс, учащиеся которого являются постоянными участниками массовых культурно-досуговых и официальных мероприятий различного уровня. На базе образовательных учреждений Гусевского городского округа созданы классы общеэстетического отделения, хоровой направленности.

В школе создан эстрадно-симфонический оркестр с духовой группой. На данный момент ведется работа с дирижером духового оркестра 11-го армейского корпуса по организации совместных мероприятий духового оркестра корпуса и оркестра ДШИ.

Открыта новая специализация на отделении духовых инструментов: «флейта». Создан камерный коллектив преподавателей «Ностальжи».

В течение последних трех лет активно работает факультет «Искусствознание» Университета «третьего возраста». На базе ДШИ проводятся областные и международные конкурсы и методические мероприятия:

«Международный конкурс детского творчества «Времена года в Гусеве».

Областной хореографический конкурс «Большой хоровод».

Открытая региональная педагогическая конференция.

Расширяется деятельность отделения платных образовательных услуг.

С успехом реализуются программы «Английский язык в творчестве», «Игротека», «Здоровьесбережение» на отделении раннего эстетического развития.

С 2018 года идет набор в группы интенсивного курса подготовки для поступления на архитектурные, дизайнерские и конструкторские специальности средних и высших учебных заведений «Школаархитектурнохудожественного мышления».

Продолжается работа по эстетическому воспитанию детей и подростков в сельской местности. В Михайловском и Дубровском Домах

культуры организуются группы музыкального фольклорного ансамбля «Скоморошина» с обучением игре на различных музыкальных шумовых инструментах народного русского творчества.

В ДШИ планируется создание студии звукозаписи, мастерской по изготовлению изделий декоративно-прикладного творчества, создан проект развития прилежащей территории ДШИ и изготавливается проект парка миниатюрных скульптур «Гусевленд».

Организация музыкально-театральной студии требует дополнительных средств на приобретение оборудования, декораций и костюмов. Также для репетиций требуются дополнительные помещения. Для расширения площади здания ДШИ за счет организации мансардных помещений создан проект и разработано проектное решение, которое требует создания рабочей документации для дальнейшей реализации проекта.

За период 2015-2018 гг. Гусевский музей был полностью модернизирован: созданы новые выставочные площадки и экспозиции, существующие экспозиции были полностью реконструированы и оснащены мультимедийным оборудованием, созданы экспозиции под открытым небом, благоустроена территория.

За последние годы ряд мероприятий были направлены на повышение социальной защищенности работников культуры: выполняются майские Указы Президента РФ, ежегодно выполняются показатели дорожной карты.

Появились новые массовые мероприятия и праздники, такие как: Военно-исторический фестиваль Гумбинненское сражение, фестиваль семейного творчества «Ромашковое счастье», День молодежи с проведением «Богатырских игр» и Фестиваля красок, Ночь искусств, Музейная ночь, новогодние интерактивные праздники для детей «У главной елки», получившие прекрасные отзывы у жителей и гостей города.

Характеристика проблемной ситуации

В сфере культуры и искусства Гусевского городского округа, в муниципальных учреждениях культуры наблюдается следующий комплекс проблем

- уровень предоставляемых услуг значительно ниже реального спроса населения городского округа;
- экспонаты, имеющие музейную ценность, кроме Городского музея распределены между небольшими музеями предприятий и организаций;
- учреждения нуждаются в постоянном совершенствовании материально технической базы;
- большинство учреждений характеризуются значительным износом коммуникаций, зданий;
- Организации сферы культуры и искусства испытывают высокую потребность в молодых специалистах
- недостаточная транспортная доступность для лиц с ограниченными возможностями;

- недостаточный уровень финансирования учреждений культуры и искусств;
- скудно задействован потенциал объектов культурно-исторического наследия.

Задачи и основные направления реализации стратегического курса

- ✓ создание благоприятных условий для реализации творческого потенциала населения;
 - ✓ сохранение и популяризация объектов культурного наследия;
- ✓ обеспечение сохранности и рациональное использование культурного и исторического наследия, музейных, библиотечных фондов;
- ✓ сохранение национальных культур, обычаев и традиций народов, проживающих на территории МО;
- ✓ развитие материально-технической базы сферы культуры, включая информатизацию отрасли, применение инновационных технологий и оснащение специализированным оборудованием.
 - ✓ сохранение и развитие кадрового потенциала сферы культуры;
- ✓ обеспечение взаимодействия с общественностью через систему независимой оценки качества предоставления услуг в сфере культуры;
- ✓ развитие муниципально-частного партнерства, привлечение в сферу культуры частных инвестиций;
- ✓ повышение имиджа Гусевского городского округа как центра культуры и искусства Востока Калининградской области.
- В целях решения поставленных задач определены следующие основные направления реализации:
- → комплексный подход к реализации данного стратегического курса, учитывающий разнообразные факторы, включая материально-техническое, рекламное, информационное, организационное и кадровое обеспечение;
- → развитие и поддержка коллективов народного творчества муниципальных учреждений культуры;
- → организация и популяризация в муниципальном образовании творческих мероприятий, фестивалей, конкурсов;
 - → развитие брендовых городских социо-культурных проектов;
 - → поддержка проектов, основанных на гражданских инициативах;
- → выполнение мероприятий, запланированных в рамках соответствующих стратегическому курсу муниципальных программ.

Стратегическое видение будущего

В будущем Гусевский городской округ представляется как центр культуры и искусства востока области, в котором развита театральная и концертная деятельность, успешно функционируют учреждения дополнительного образования в области искусства, доступные для жителей близлежащих территорий. У горожан и жителей сельских населенных пунктов имеются широкие возможности для удовлетворения запросов по

проведению интересного досуга, приобретению навыков в различных видах творчества.

Выполнение программных мероприятий позволит к 2022 году достичь:

- повышения инвестиционной привлекательности сферы культуры;
- продвижения бренда Гусевского городского округа в регионе, России, ближнем и дальнем Зарубежье;
 - увеличения числа участников в культурно-досуговых мероприятиях;
- увеличения числа лауреатов областных, региональных, всероссийских, международных конкурсов и фестивалей в сфере культуры и искусства;
 - увеличение посетителей музеев и библиотек;
 - пополнение музейных и библиотечных фондов;
- рост количества новых спектаклей/концертных программ, гастрольных проектов, театральных и музыкальных фестивалей регионального, российского и международного уровня;
- увеличения количества грантов, выделенных учреждениям культуры и искусства;
- рост социальной активности горожан в области сохранения культурного наследия городского округа;
- рост уровня удовлетворенности граждан услугами учреждений культуры и искусства.

2.1.4 Стратегический курс «Активная молодёжь Гусевского городского округа».

Формирование жизнеспособного подрастающего поколения становится одной из главных стратегических задач развития страны. В этом смысле молодежь — объект национально — государственных интересов, один из главных факторов обеспечения развития Российского государства и общества.

В 2018 году утверждена муниципальная программа «Будущее в наших руках» на 2018–2020 годы, в которой систематизированы основные направления развития молодежной политики в муниципального образовании «Гусевский городской округ» и выработаны подходы к решению проблем молодежи. Комплексные мероприятия, проводимые в рамках данной программы, позволили на основе межведомственного подхода частично стабилизировать, а по некоторым показателям и улучшить характеристики социального положения молодежи округа. В 2016 году был создан «Зеленый собран первый состав 2018 году был Молодежной патруль администрации.

Молодежный актив осуществляет свою деятельность с 2006 года в 5 тематических центрах: информационно-аналитическом, досуговом, спортивном, пресс-теле-радио-центр и краеведческом. В период с 2016 по 2018 год было проведено более 1 000 мероприятий и акций, таких как «День

влюбленных в город Гусев», «Чистый двор», «Чистый берег», «День без интернета», квест «Битва за Сталинград», «День защиты детей», «Память», «Поезд памяти», турнир по стритболу, турнир по дворовому футболу, мероприятия, посвященные Дню города Гусева и Дню молодежи.

Характеристика проблемной ситуации

- в общественном сознании молодежи ослаблены позиции коллективных интересов, недостаточно развито чувство гордости за свое Отечество, молодежь не чувствует себя в полной мере причастной к деятельности районного сообщества, на благо города и округа;
- большое влияние на формирование сознания молодых людей оказывают коммерческие досуговые учреждения, которые в своей деятельности ориентируются исключительно на извлечение прибыли, формируя у молодежи стремление к праздному образу жизни, а низкие темпы развития материальной базы муниципальных досуговых учреждений, не позволяют в полной мере использовать их воспитательный потенциал.

Задачи и основные направления реализации стратегического курса

Для достижения поставленной цели ставятся следующие приоритетные задачи:

- ✓ содействие выработке у молодых граждан навыков эффективного поведения на рынке туда, положительной трудовой мотивации;
- ✓ воспитание патриотов России, граждан правового, демократического государства, способных к социализации в условиях гражданского общества;
- ✓ поиск, выявление и использование потенциала молодежных лидеров в интересах районного сообщества, подготовка кадрового резерва;
- ✓ содействие разностороннему и своевременному развитию молодых людей, их творческих способностей, навыков самоорганизации, самореализации личности;
- ✓ содействие формированию у молодых людей отношения к здоровью, семье как важным жизненным ценностям, организация консультационной помощи в сложных жизненных ситуациях;
 - ✓ поддержка позитивных форм молодежного досуга.
- В целях решения поставленных задач определены следующие основные направления реализации:
- → организация, проведение и участие конкурсов, социально направленных мероприятий среди молодежи;
 - → содействие временной занятости и трудоустройству молодежи;
 - → проведение мероприятий по профориентации молодежи;
- → организация назначения и выплаты стипендий главы администрации учащимся общеобразовательных учреждений, учреждений дополнительного образования, учреждений начального профессионального

образования за научную, творческую, спортивную, исследовательскую и инновационную деятельность;

- → содействие в организации прохождения производственных практик студентами на объектах и в службах городского и сельского хозяйства;
- → выполнение мероприятий, запланированных в рамках соответствующих стратегическому направлению муниципальных программ.

Стратегическое видение будущего

Планируется решить значимые в среде молодежи проблемы, с помощью организации условий для самоопределения молодежи в деятельности и образе жизни, для принятия молодыми людьми гражданской и исторической ответственности, прежде всего, посредством включения их в решение проблем развития городского сообщества и экономики.

2.1.5 Стратегический курс «Гусевский городской округ – территория массовой физической культуры, спорта высоких достижений».

На территории МО «Гусевский городской округ» для занятий физической культурой и спортом организуют работу ГМКСУ «Стадион», МАУ «ФОК г. Гусева», филиал ГАОУ ДО КО «Комплексная детскоюношеская спортивная школа», филиал ГУКО «Спортивный клуб инвалидов», МАУ ДО «ДЮЦ», МАУ «Спортивная школа г. Гусева» по различным видам спорта: баскетбол, футбол, волейбол, легкая атлетика, восточные единоборства, самбо, плавание, бокс.

На базе МАУ «ФОК г. Гусева» работают филиалы ГБОУ ДО КО «КДЮСШ по зимним видам спорта.

Гусев – город спортивных традиций с развитой спортивной инфраструктурой, которая постоянно совершенствуется.

Улучшается материально-техническая база. За последние три года построены и введены в эксплуатацию универсальные спортивные площадки с комплексом антивандальных уличных тренажеров в сельской местности, отремонтированы спортивные залы в школах - в п. Калининское, Михайлово, Маяковское. В 2017 году введен в эксплуатацию мини-стадион с комплексом антивандальных тренажеров на территории среднеобразовательной школы №5.

Сборные команды МО «Гусевский городской округ» на протяжении 11 лет успешно защищают честь МО в Спартакиаде среди муниципальных образований Калининградской области. На высоком организационном уровне регулярно проходят спортивно-массовые мероприятия, праздники, фестивали, турниры. Это соревнования в рамках Спартакиады среди территориальных отделов и Спартакиады трудящихся среди предприятий города и округа, Спортивный Фестиваль молодых семей, Спортивный праздник, посвященный празднованию Дня города, велопробеги с

привлечением всех жителей округа, товарищеские встречи со сборными городов-побратимов, Всероссийские турниры турнир по вольной борьбе с 300 Международный участием более Литвы, Латвии, Польши, Эстонии, Казахстана, Израиля, спортсменов из легкоатлетический пробег Гусев-Голдап, Германии, Международный Всероссийский турнир «Золотая шайба» по хоккею на призы А. Тарасова, Международный турнир ПО смешанным единоборствам. Проводятся Первенства по волейболу, настольному теннису, мини-футболу, баскетболу и др.

Гусевские спортсмены являются победителями многих международных и всероссийских соревнований и входят в состав сборных команд не только Калининградской области и Российской Федерации.

Постоянно проводится работа по привлечению специалистов в области физической культуры и спорта, тренерского состава.

В 2017 году на базе ФОКа создано отделение для занятий шорт-треком. На сегодняшний день ледовая площадка в Гусеве — лучшее место для занятий шорт-треком.

Впервые в истории региона в октябре 2017 года В городе Гусеве прошло областное Первенство по шорт - треку, а в январе 2018 года впервые в Калининградской области прошел 2 этап II Всероссийской Зимней Спартакиады спортивных школ по шорт-треку, где приняло участие более 80 спортсменов из 7 регионов РФ.

Серьезное внимание уделяется работе по вовлечению в физкультурноспортивную деятельность инвалидов и лиц с ограниченными физическими возможностями. В 2016 году на территории ГМКСУ установлен комплекс тренажеров для людей с ограниченными возможностями.

Для пожилых людей создано 3 группы здоровья на базе ГМКСУ «Стадион», спортивными занятиями охвачены 60 человек.

Команда пенсионеров участвует в Областной Спартакиаде муниципальных образований Калининградской области по легкоатлетическому кроссу, шахматам, настольному теннису, где занимает призовые места.

В МО «Гусевский городской округ создано два Центра тестирования ВФСК ГТО, это на базе МАУ «СШ г. Гусева» для детей и ГМКСУ «Стадион» для взрослого населения.

На спортивных площадках проводятся традиционные акции «Выбираю спорт», участниками которых являются учащиеся 1-9 классов. Количество участников каждой акции до 500 человек. Проводятся турниры среди дворовых команд.

Несмотря на увеличение в последнее время бюджетного финансирования физической культуры и спорта, направленность и объем государственных и муниципальных расходов недостаточны.

Сегодня имеется ряд факторов, отрицательно влияющих на развитие физической культуры и спорта, и проблем, требующих неотложного решения, в том числе:

- отсутствие устойчивой ориентации населения на здоровый образ жизни;
- несоответствие уровня развития материальной базы и инфраструктуры физической культуры и спорта задачам развития массового спорта, а также ее моральное и физическое старение;
- недостаточное количество высокопрофессиональных тренерских кадров.

Характеристика проблемной ситуации

- В настоящее время существует ряд следующих проблем, сдерживающих развитие на территории городского округа такой важной сферы, как физическая культура и спорт:
- неудовлетворительное состояние физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы на предприятиях, в учреждениях, по месту жительства;
- сокращение или отсутствие специалистов по физической культуре и спорту, работающих в трудовых коллективах;
 - недоукомплектованность тренерского состава;
- нехватка средств размещения для приема большого количества команд, участвующих в соревнованиях или на сборах;
- необходимость в аккумулировании финансовых средств для развития приоритетного направления.

Задачи и основные направления реализации стратегического курса

- ✓ обеспечение возможности населению заниматься физической культурой и спортом независимо от уровня благосостояния;
 - ✓ укрепление и развитие материально-технической спортивной базы;
 - ✓ пропаганда ценностей физической культуры и спорта;
- ✓ повышение качества учебно-тренировочного процесса, улучшение спортивных результатов;
- ✓ кадровое обеспечение организационной структуры массового спорта.

В целях решения поставленных задач определены следующие основные направления реализации:

- → совершенствование структуры управления и организационноуправленческой деятельности в области физической культуры и спорта;
- → улучшение кадрового обеспечения в сфере физической культуры и спорта, повышение статуса и социальной защищенности физкультурных и спортивных работников в муниципальном образовании «Гусевский городской округ»;

- → повышение качества и эффективности научно-методической, информационной и рекламной деятельности в области физической культуры и спорта муниципального образования «Гусевский городской округ»;
- → оптимизация системы мероприятий по физической культуре и спорту, проводимых на территории муниципального образования «Гусевский городской округ»;
- → выполнение мероприятий, запланированных в рамках соответствующих стратегическому направлению муниципальных программ.

Стратегическое видение будущего

Реализация Стратегии позволит:

- улучшить физическое состояние населения, заложить основы формирования здорового и гармонично развитого поколения;
- привлечь к массовым занятиям физической культурой и спортом различные категории населения;
- усовершенствовать систему подготовки спортсменов высокого класса, создать условия для их успешного выступления на региональной арене;
- использовать занятия физической культурой и спортом для социальной и физической адаптации инвалидов.
- повысить роль средств массовой информации в развитии физической культурой и спортом, а также в формировании здорового образа жизни.

Повышение уровня развития физической культуры и спорта в Гусевском городском округе позволит достигнуть улучшения качества жизни населения, популяризации здорового образа жизни, социальной активности населения, вследствие чего продолжительность жизни населения округа значительно увеличится.

2.2. Город комфортной городской среды.

Городская среда создает визуальное и эмоциональное восприятие города, вызывает желание в нем жить и работать, развиваться, строить семью, воспитывать детей или, наоборот, желание покинуть город. Соответственно комплексное развитие человеческого капитала в городском округе невозможно без соответствующего равномерного развития городской среды.

Комфортный город должен быть не только удобным, но и красивым.

Администрации Гусевского городского округа поддерживает диалог с гражданами Гусевского городского округа с помощью интернет-приемной, личного приема граждан и систематической обработкой обращений граждан в Центр Обслуживания при администрации.

Помимо приема и проработки самостоятельных обращений граждан, необходимо запустить опросы населения, в том числе доступные — электронные, организовать работу по информированности как можно

большего количества граждан. Такие меры помогут увидеть будущие проблемы и предотвратить их наступление, помогут посмотреть глазами большого количества жителей города на организацию и работу всех сфер деятельности. Жители города должны ощущать свою вовлеченность в развитие Гусевского городского округа.

В настоящее время на долгосрочную перспективу обозначены следующие приоритеты: благоустройство общественного пространства, улучшение внешнего облика города, сохранение объектов культурного наследия, обеспечение транспортной доступности, развитие и поддержание в оптимальном состоянии жилищно-коммунальной и транспортной инфраструктуры, капитальный ремонт зданий.

Поставленные приоритеты будут реализоваться с помощью муниципальной программы «Развитие жилищно-коммунального хозяйства» и подпрограмм. Особенно важны для реализации принципа комфортного города мероприятия муниципальной программы «Конкретных дел благоустройства территории МО «Гусевский городской округ».

Характеристика проблемной ситуации

К общим проблемам жилищно-коммунальной, транспортной инфраструктуры, другим вопросам, препятствующим формированию комфортной городской среды в Гусевском городском округе можно отнести:

- высокая степень износа жилищного фонда (46% дома довоенной постройки);
 - наличие аварийных домов (0,01 %);
- значительное количество многоквартирных домов или отдельных конструктивных элементов дома требует капитального или текущего ремонта;
- высокая степень износа объектов коммунальной и транспортной инфраструктуры;
 - рост интенсивности дорожного движения;
- опережающий темп потребностей населения в требованиях, предъявляемых к комфортной среде проживания;
- недостаточный уровень благоустройства ряда жилых территорий, в том числе дворовых, включающего искусственное освещение, озеленение, организацию движения транспорта и пешеходов, оснащение территории малыми архитектурными формами и элементами благоустройства;
 - нерациональное использование энергетических ресурсов;
 - недостаточный уровень благоустройства зеленых зон.

Задачи и основные направления реализации стратегического курса

Для достижения поставленной цели ставятся следующие приоритетные задачи:

✓ обеспечение сохранности и повышения степени благоустройства жилищного фонда и муниципального жилищного фонда;

- ✓ сокращение аварийного жилищного фонда;
- ✓ повышение качества предоставляемых коммунальных услуг;
- ✓ систематическая профилактика содержания улично-дорожной сети;
- ✓ озеленение и ландшафтный дизайн;
- ✓ обустройство спортивных и детских игровых площадок на дворовой территории жилых домов;
 - ✓ реконструкция центральной площади г. Гусева;
- ✓ проведение работ, направленных на энергосбережение, экономию коммунальных ресурсов, снижение расходов граждан на содержание и ремонт жилья и оплату коммунальных услуг.

В целях решения поставленных задач определены следующие основные направления реализации:

- → проведение работ по капитальному и текущему ремонту зданий в муниципальной собственности;
- → разработка сметной документации и проведение работ по капитальному и текущему ремонту многоквартирных домов;
- → реконструкция и обеспечение коммунальной инфраструктурой сельских населенных пунктов Гусевского городского круга;
- → развитие инженерной, транспортной, коммунальной инфраструктуры для земельных участков предоставляемых под застройку и сельско-хозяйственные нужды;
- → развитие доступной транспортной инфраструктуры близ туристических объектов;
 - → капитальный и текущий ремонт тротуаров;
- → проведение обучения и пропаганда энергосбережения на муниципальных объектах и среди населения.

Стратегические видение будущего

Гусевский городской округ в долгосрочной перспективе - округ комфортной городской среды, притягательный для жителей других территорий.

Будущий облик округа формируется посредством следующих тезисов:

- 1) каждому жителю уютный, благоустроенный, освещенный двор;
- 2) капитальный ремонт должен быть своевременным;
- 3) освоение городских парков и скверов, которые должны стать притягательными для активного отдыха, развлечений, проведения культурных и массовых мероприятий;
- 4) город должен быть чистым, комфортным в любое время суток и время года.

2.3. Стратегическое направление «Безопасный город».

Комплексное обеспечение безопасности населения и объектов на территории муниципального образования «Гусевский городской округ», повышение уровня и результативности борьбы с преступностью, работы в обеспечении жизнедеятельности населения, устойчивого функционирования объектов и инфраструктуры округа в чрезвычайных ситуациях - основные приоритеты долгосрочной политики в сфере безопасности.

В целях профилактики и предупреждения преступлений проведены на территории района оперативно-профилактические операции: «Улица», «Безопасный дом, подъезд, квартира», «Автомобиль», «Арсенал», «Условник», «Квартира», «Розыск», «Надзор», «нелегал», «Нелегальный перевозчик», «Быт», «МАК».

Число зарегистрированных преступлений за период 2012-2017 год носит циклический характер, но есть общая тенденция к снижению.

Правонаруш	ения в муниципальном образовании
«Гусевский го	оодской округ» за период 2012 - 2017 г.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Зарегистрировано преступлений, всего, единиц	609	550	458	427	458	393
Число лиц, совершивших преступления, человек из них:	324	320	308	301	305	280
несовершеннолетних	31	29	44	40	22	25
молодежь от 18 до 29 лет	126	152	119	105	111	84
не имеющих постоянного источника дохода	235	227	223	227	238	208
из них безработные	7	15	1	2	8	208

Преступления против собственности преобладают в общем количестве преступлений. Остается высокой доля лиц, совершивших преступления, не имеющих постоянного источника дохода - более 50 % или 0,55 процента населения Гусевского городского округа. Молодежь от 18 -29 лет в числе лиц, совершивших преступления, составляет 30 %. На уровень преступности оказывает высокое влияние социально-экономические факторы, поэтому так важно повышать уровень жизни населения, доступность объектов сферы культуры и искусства, досуга и отдыха, вести пропаганду здорового образа жизни среди граждан.

В Гусевском городском округе ежегодно реализуется муниципальная программа «Безопасность муниципального образования» (подпрограммы «Обеспечение первичных мер пожарной безопасности» и « Профилактика терроризма и экстремизма») и «Создание и развитие системы «Безопасный город».

Для достижения поставленных приоритетов развития ставятся следующие задачи:

- ✓ развитие и поддержка системы аппаратно-программного комплекса «Безопасный город»;
 - ✓ охрана жизни и здоровья граждан;
- ✓ повышение эффективности системы обучения и информированности граждан в сфере безопасности жизнедеятельности, противопожарной безопасности;
- ✓ мониторинг криминогенной ситуации, противодействие и профилактика правонарушений; предупреждение проявлений экстремизма, расовой и национальной неприязни, объединение усилий органов местного самоуправления, религиозных деятелей и общественных организаций по их профилактике.

<u>Помимо общественной безопасности необходимо продолжать</u> обеспечивать и экологическую безопасность, охрану окружающей среды.

В 2014 году был введен в эксплуатацию Полигон твердых бытовых отходов и мусоросортировочный комплекс (проектной мощностью до 40 Жаворонково тонн) пос. Гусевского городского округ, предусматривающий прием отходов OT юго-восточной части Калининградской области. В 2016 году АО «Утилизация мусора» приняло к размещению 195 283 куб. метров отходов, что на 66 285 куб. метров или на 51,4% больше чем за аналогичный период прошлого года (128 998 куб. метров).

№ п/п	Площадь свалки, га (свалка санкц., свалка не санкц., полигон)	Количество ТКО, вывозимых на свалку, т.м.куб./год	площадь полигона ТКО, га	Проектная вместимость	обслуживающая организация
1	свалка санкц 1,6 т.м.куб., 8,4 т.м.куб.	до 200 т.м.куб.	2,44 га	до 40 т.м.куб.	АО «Утилизация мусора»

Построен блок биологической доочистки сточных вод на канализационных очистных сооружениях г. Гусева. Установленная мощность канализационных очистных сооружений 450 м3/час (10800 м3/сутки). В результате реализации проекта по строительству блока биологической объекте произошло доочистки на производственном технологической цепочки с вводом в работу нового оборудования и дополнительных процессов, а именно:

- 1. Канализационная насосная станция;
- 2. Цех механической очистки сточных вод;
- 3. Блок доочитски (микрофильтры);
- 4. Станция дозирования коагулянта;
- 5. Цех ультрафиолетового обеззараживания;
- 6. Цех механического обезвоживания осадка ЦМОО.

<u>Лесной фонд муниципального округа составляет 12,6 % территорий,</u> при экологической норме в 33 %.

Город Гусев обладает уникальным природным образованием Фихтенвальде (городской парк «Грэсовский лес»), который был посажен на песчаном пустыре 12 мая 1900 года представителями Гильдии сплавщиков леса. Возрождение Грэсовского леса продолжится и в долгосрочном периоде.

Это удивительный уголок природы в черте города является любимым местом отдыха для жителей не одного поколения нашего города, где атмосфера единения с природой пропитана заботой о его жизни.

Территория городского парка «Грэсовский лес» сегодня составляет 57 гектаров. Администрацией МО «ГГО» совместно с экспертами-экологами была разработана концепция развития парка, основным принципом является ограничение разрушительного вмешательства в экосистему уникального памятника природы. Необходимо, чтобы строительство объектов капитального характера осуществлялось вокруг самого парка. Связующим звеном концепции станет строительство велосипедной дорожки, которая будет логичным продолжением «Променада истории» соединяющей две зеленые зоны города.

С 2015 года общественной организацией «Зеленый город» проводятся традиционные субботники по благоустройству лесопарка «Грэсовский лес», в которых принимают участие добровольцы города Гусева. Очищен значительный участок леса от сухостоя и бытового мусора, благоустроены отдыха горожан. На экологической поляне, устроенной поляны для участниками субботника, проводится информационно-разъяснительная работа о правилах поведения в лесу, различные мастер-классы. Местными умельцами, при поддержке предпринимателей округа, в городском лесопарке созданы Семейная поляна с качелями, Трон желаний, «философские» авторские лавочки. В 2019-2023 г. планируется проведение субботников благоустройству лесопарка. В рамках туристического маршрута «Экотропа» территории лесопарка установить планируется информационные тематические щиты.

2.4. Стратегическое направление «Город благоприятного инвестиционного климата» (Инвестиционная стратегия муниципального образования «Гусевский городской округ»).

Основная цель инвестиционной политики администрации «Гусевский городской округ» направлена на улучшение инвестиционного климата и стимулирование деловой активности.

Приоритетными социально-экономическими направлениями на долгосрочную перспективу являются:

- 1. сельское хозяйство и переработка сельскохозяйственных продуктов (первичная и последующая (промышленная));
- 2. обрабатывающее производство, в том числе производство пищевых продуктов;
 - 3. социальное предпринимательство;

- 4. высокотехнологичные проекты, инновации;
- 5. внутренний туризм, развитие сферы досуга и активного отдыха;
- 6. сохранение и умножение культурного, архитектурного и исторического потенциалов, повышающих привлекательность территории.

Приоритетное социально-экономическое направление 1. «Сельское хозяйство и переработка сельскохозяйственных продуктов» Задачи:

- приближение среднего уровня заработной платы занятых в сельском хозяйстве к ее размеру в целом по экономике региона;
- формирование благоприятных жилищных и социально-бытовых условий проживания сельского населения, стимулирующих приток в сельскую местность квалифицированных кадров.
- обеспечение роста производства сельскохозяйственной продукции в объемах, позволяющих существенно приблизиться к потреблению всеми группами населения основных видов продовольствия, в размерах, отвечающих требованиям рациональных норм питания;

- повышение доли продукции, производимой по ресурсосберегающим и инновационным технологиям и обеспечение на этой основе существенного снижения ее ресурсоемкости, рост производительности труда.

Индикаторы	2019	2020	2021	2022	2023
Продукция сельского хозяйства МО, млн. руб.	1,8	1,85	1,9	1,9	1,9
Среднемесячная заработная плата работников в сельском хозяйстве (без субъектов малого предпринимательства), рублей	26500	27000	27000	28000	28000
Посевная площадь зерновых, зернобобовых, кормовых культур, га	17,6	17,6	17,6	18,0	18,0
Валовой сбор зерна (вес после доработки), тыс. тонн	45	45	45	50	50
Доля от производства зерна в регионе, %	12,0	12,0	12,0	13,0	13,0
Валовой сбор картофеля в сельскохозяйственных организациях, крестьянских фермерских хозяйствах, тыс. тонн	0,25	0,25	0,25	0,3	0,3

Валовой сбор овощей в сельскохозяйственных организациях, крестьянских фермерских хозяйствах, тыс. тонн	0,008	0,008	0,008	0,01	0,01
Производство скота и птицы на убой в хозяйствах всех категорий, тыс. тонн	7,9	7,9	8,5	9,0	10,0
Доля от производства мяса в регионе, %	13,0	13,0	13,5	13,5	14,0
Доля от производства мяса свинины в регионе, %	26,0	27,0	27,0	27,0	28,0
Производство молока (все категории хозяйств), тыс. тонн	2,85	2,695	2,6	2,6	2,6
Производство молока в сельскохозяйственных организациях, крестьянских (фермерских) хозяйствах, тыс. тонн	1,38	1,38	1,38	1,38	1,38
Ввод (приобретение) жилья для граждан, проживающих в сельской местности всего, кв.м	186,0	186,0	186,0	186,0	186,0
В том числе ввод (приобретение) жилья для молодых семей и молодых специалистов, кв.м	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0

Приоритетное социально-экономическое направление 2. «Социальное предпринимательство»

Задачи:

- реализация государственных полномочий по решению вопросов социальной поддержки и социального обслуживания граждан;
- организация и осуществление деятельности по опеке и попечительству над совершеннолетними гражданами, охраны труда и социального партнерства;
- организация и проведение социально-направленных мероприятий;
- оказание адресной социальной поддержки ветеранам, инвалидам, детям из многодетных семей, молодым семьям, детям, оставшимся без попечения родителей в соответствии с муниципальными программами;
- предоставление молодым семьям социальных выплат на приобретение жилья или строительство жилого дома;
- своевременное и качественное выполнение государственных полномочий;
 совершенствование системы социальной поддержки граждан с учетом изменения норм федерального и областного законодательства и применения критерия адресности и принципа нуждаемости; расширение адресности социальных выплат с внедрением социального контракта;

В настоящее время большое внимание уделяется дополнительным мерам социальной поддержки жителей посредством ежемесячных выплат, предоставления льгот и компенсаций, оказания адресной материальной помощи гражданам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации.

Целевых индикаторы (показатели), характеризующих ход и итоги реализации программы

$N_{\underline{0}}$	Показатель	Единица	Значение
Π/Π		измерения	(план)
1.	доля граждан, получивших социальную поддержку, в	%	100
	общей численности граждан, имеющих право на их		
	получение и обратившихся за ее получением		
2.	освоение бюджетных средств, предусмотренных на	%	100
	социальную поддержку		

Приоритетное социально-экономическое направление 3. «Высокотехнологичные проекты, инновации, инвестиции»

Реализация данной цели может быть обеспечена за счет решения следующих *задач*:

1. Повышение конкурентоспособности предприятий Гусевского городского округа:

• Разработка и реализация программ по повышению квалификации и по переподготовке персонала в соответствии с перспективами развития предприятий и экономики города в целом.

В рамках данного направления необходимо:

- привлечение к формированию образовательных программ образовательных учреждений города кадровых служб предприятий;
- стимулирование внедрения современных методов управления персоналом на предприятиях города;
- стимулирование развития системы непрерывного образования, направленной на удовлетворение потребности предприятий Гусевского городского округа в подготовке и переподготовке кадров;
- стимулирование развития исследовательской, проектной, производственной деятельности в учреждениях профессионального образования (в первую очередь по заказу предприятий).
- Мероприятия по информационной поддержке продвижения продукции местных предприятий.

2. Создание условий для развития инновационной экономики:

- Развитие инфраструктуры поддержки инновационной деятельности: создание сети организаций, направленных на поддержку и развитие инновационной деятельности, организация и поддержка работы промышленного парка или нескольких парков, в том числе частных.
 - Развитие системы кадрового обеспечения инновационной сферы.
- Развитие системы финансово-экономического обеспечения (софинансирование проектов, инновационной деятельности имеющих государственное значение, за счет средств федерального, областного и городского бюджетов, создание паевых инвестиционных фондов по реализации инновационных проектов, Калининградского создание Венчурного Инвестиционного Фонда).
- Содействие и поддержка внешнеэкономической деятельности предприятий. Привлекается АО "Корпорация развития Калининградской области".

Инвестиции в основной капитал

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023
Инвестиции в основной капитал, млн.руб.	3731,75	4120,56	4549,89	5023,95	5547,40

Приоритетное социально-экономическое направление 4. «Внутренний туризм, развитие сферы досуга и активного отдыха»

Задачи

Повышение конкурентоспособности туристского рынка Гусевского городского округа, удовлетворяющего потребности российских и иностранных граждан в качественных туристских услугах

- *1.* Стимулирование строительства отелей и объектов, необходимых для проведения конференций и бизнес-форумов.
- 2. Разработка и реализация концепции развития центральной части города, формирование, выделение и обустройство парковых пространств, пешеходных зон, новые туристические щиты;
- 3. Развитие туристско-рекреационного комплекса Гусевского городского округа;
 - 4. Повышение качества туристских услуг;
- 5. Продвижение туристского продукта Гусевского городского округа на мировом и внутреннем туристских рынках;
- 6. Развитие уникальных культурных характеристик города, способствующих созданию индивидуального образа города Гусев:
 - -выявление, сохранение и популяризация объектов культурного наследия, расположенных на территории городского округа;
 - создание в объектах культурного наследия площадок для осуществления деятельности в сфере культуры (музеи, выставочные залы);
 - формирование культурно-туристической привлекательности учреждений культуры, продвижение их как туристических объектов с активным вовлечением в этот процесс промышленных и коммерческих структур, международных связей.
- 7. Формирование туристического маршрута как внутри города, так и совместно с муниципальными образованиями области (возможно в рамках межмуниципального сотрудничества, ДЛЯ чего требуется единый координатор между туроператорами И другими муниципальными образованиями). Формирование «круглогодичного календаря» – событийного ряда, программы мероприятий, направленных на привлечение туристов в Гусев:
 - Организация шоппинг-туров (проведение гастрономических фестивалей).
 - Организация и проведение ежегодных тематических выставок, где экспонируются товаропроизводители Гусева, России, Европы.
 - Подготовка и проведение новых нетрадиционных культурномассовых мероприятий с привлечением промышленных и коммерческих структур (Музейная ночь, традиционные велопробеги т.д.).

- Формирование межмуниципальных культурных связей путем увеличения числа мероприятий, проводимых в рамках культурного обмена (фестивали, театральные гастроли, выставки и т.д.).
- 8. Создание устойчивого образа города как эффективной коммуникационной площадки между востоком области и ее центром, Европой, а также информирование целевых групп о событийном ряде, культурных мероприятиях, проходящих в Гусеве.

Ожидаемыми конечными результатами реализации Программы являются:

- создание туристско-рекреационных и автотуристских кластеров, которые станут точками развития востока Калининградской области и межрегиональных связей, активизировав вокруг себя развитие малого и среднего бизнеса (рост инвестиций в основной капитал средств размещения (гостиницы, места для временного проживания) на 18 процентов по сравнению с 2017 годом);
- удовлетворение потребностей различных категорий граждан Гусевского городского округа в активном и полноценном отдыхе, укреплении здоровья, приобщении к культурным ценностям.

Гусевский обладает высоким туристско-рекреационным округ потенциалом. На его территории сосредоточены уникальные природные и рекреационные ресурсы, объекты культурного и исторического наследия, проходят важные экономические, культурные, общественные и спортивные Дальнейшее развитие указанных объектов невозможно без создания необходимой обеспечивающей инфраструктуры. разнообразных туристско-рекреационных ресурсов позволяет развивать практически все виды туризма, в том числе культурнопознавательный, деловой, активный, оздоровительный и экологический туризм, а также сельский туризм. Важнейшим конкурентным преимуществом туристской отрасли Гусевского городского округа является историкокультурное наследие.

Приоритетное социально-экономическое направление 5. «Сохранение и умножение культурного, архитектурного и исторического потенциалов, повышающих привлекательность территории»

Задачи

- 1. Расширение возможностей для культурно-духовного развития жителей города за счёт создания условий для обеспечения и повышения качества услуг в сфере культуры и искусства, накопления и передачи будущим поколениям культурного и духовного достояния города, развития культурного пространства.
- 2. Повышение доступности и привлекательности занятий физической культурой и спортом для всех групп населения. Одним из инструментов решения поставленной задачи может стать разработка и реализация

долгосрочной целевой программы по развитию физической культуры и спорта, включающей в себя мероприятия по укреплению материальнотехнической базы, увеличению и качественному улучшению проведения спортивно-массовых И физкультурно-оздоровительных мероприятий, пропаганде физической культуры в средствах массовой информации и сети Интернет, направленной на повышение интереса различных категорий физкультурой спортом, совершенствование граждан занятиям И материальной составляющей в поощрении ведущих калининградских тренеров и спортсменов.

- 3. Создание условий для проведения различного рода соревнований как муниципального, регионального, федерального, так и международного уровня.
 - 4. Сохранение культурного и архитектурного наследия округа.

5. Проведение исторических фестивалей.

Показатель	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом. %	23,7	24,8	25,5	30,3	30,6	37	32
Доля обучающихся, систематически занимающихся физической культурой и спортом в общей численности обучающихся. %	78	79	79,5	80	80,5	80,7	80,9
Уровень обеспеченности спортивными сооружениями	25	25,5	25,6	39	41	45	45,5

Инвестиционный климат — совокупность политических, социальноэкономических финансовых факторов, определяющих И предпринимательской инфраструктуры, степень привлекательности инвестиционного рынка и величину инвестиционного риска при вложении Инвестиционный соблюдения капитала. климат зависит OT прав собственности, характера правового регулирования и налогообложения, функционирования финансового рынка и рынка труда, уровня коррупции и преступности.

Инвестиционный климат тяжело поддается количественной оценке. Он характеризуется как благоприятный или неблагоприятный. Анализ инвестиционного климата осуществляется прежде всего на качественном уровне. Для этого используем результаты PEST и SWOT-анализа, представленные в разделе 1.6 Стратегии.

Главное решение поставленных целей - это работы, к которым администрация «Гусевский городской округ» присоединилась в 2016 г., по внедрению лучших практик развития инвестиционного климата в долгосрочной перспективе по системе Агентства Стратегических Инициатив.

2.4.1 Стратегические цели в сфере инвестиционной деятельности.

Основной целью Стратегии является - перспективное развитие города. Исполнение любой стратегии требует общественной поддержки и участия различных общественных, профессиональных и социальных групп, а для этого важно определить и сформулировать основные проблемы, потребности и различные интересы граждан.

Ключевым моментом развития современного общества является человек. Такие факторы как, образование, культура, здоровье и финансовое благополучие, формируют совершенно другое качество жизни для людей, где гармонично сосуществуют интересы бизнеса, населения и территориального развития. Современному человеку необходим доступ к различным способам самореализации, свободному передвижению, получению качественной и достоверной информации, к возможности обеспечить свою безопасность, свободе слова, комфортной среде и качественным услугам. Ведь чем разнообразней спектр этих возможностей, тем больше шансов у города остаться привлекательным для жизни новых поколений граждан. Именно это и определяет хорошее качество жизни, к которому стремится каждый город. Экономически развитый и благополучный город — это территория, где одинаково развиваются социальная инфраструктура и экономика, где созданы условия для развития личности и комфортного проживания человека. (разделы 2.3, 2.1.5, 2.1.3, 2.1.2)

<u>Гусевский городской округ</u> — административно-промышленный центр на востоке Калининградской области с развитой инфраструктурой, сохраняемым своеобразием архитектурно-исторического наследия, эффективной экономикой и комфортными условиями для проживания.

Стратегические цели:

- Развитая социальная инфраструктура, экономика и территория;
- Улучшение качества жизни населения;
- Развитие человеческого потенциала;
- Создание благоприятного инвестиционного климата;
- Поддержка малого и среднего предпринимательства.

2.4.2 Главные стратегические задачи в сфере инвестиционной деятельности.

Экономическое развитие невозможно без привлечения дополнительного капитала. Рост экономического потенциала будет обеспечен, прежде всего, за счет привлечения инвестиций.

Основные задачи развития инвестиционной деятельности:

1. Усиление роли муниципального регулирования и стимулирования инвестиционной деятельности.

- 2. Поддержка малого и среднего бизнеса в рамках принятых муниципальных программ.
- 3. Создание условий для соблюдения законных прав и интересов инвесторов.
- 4. Активное продвижение (лоббирование), мониторинг и контроль инфраструктурных инвестиционных проектов, включенных в Федеральные и региональные целевые программы.
- 5. Расширение практики привлечения средств международных инвестиционных фондов в виде грантов для формирования инфраструктуры привлечения инвестиций.
 - 6. Снятие административных барьеров.
- 7. Формирование инвестиционного имиджа округа. Активизация информационной поддержки
 - 8. планомерной рекламы и пропаганды инвестиционной деятельности:
- широкое распространение в средствах массовой информации, Интернет-ресурсах и прочих информационных и рекламных средствах, характеризующих инвестиционный потенциал и раскрывающих привлекательность экономики округа в целом;
- проведение «инвестиционных туров» организация поездок групп потенциальных инвесторов из российских регионов и зарубежных странсоседей;
- поддержка участия коммерческих структур муниципального образования «Гусевский городской округ» и предприятий в российских и международных ярмарках и выставках.

Реализация будет происходить в связи со следующими этапами:

1 ЭТАП: Создание нормативно-правового обеспечения

Создание «дорожной карты» по внедрению лучших практик развития инвестиционного климата.

Реализуется на следующих стадиях:

- 1.1. Разработка стратегического документа развития инвестиционной деятельности на территории муниципального образования;
- 1.2. Разработка и размещение в открытом доступе инвестиционного паспорта муниципального образования;
- 1.3. Принятие и внесение изменений в комплекс нормативно-правовых актов, устанавливающих основные направления инвестиционной политики муниципального образования и развития малого и среднего предпринимательства;
- 1.4. Поддержание актуальных редакций нормативно-правовых актов на официальном сайте Администрации;
- 1.5. Организация сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна», создание регламента сопровождения инвестиционных проектов;

- 1.6. Внедрение системы оценки регулирующего воздействия (далее OPB) проектов муниципальных нормативных правовых актов и экспертизы действующих муниципальных нормативно правовых актов, регулирующих вопросы, связанные с осуществлением предпринимательской деятельности, создание регламента, регулирующего процедуры OPB;
- 1.7. Размещение в местных печатных СМИ и на официальном интернет-портале ежегодного послания об инвестиционном климате главы муниципального образования;

2 ЭТАП: Информационное обеспечение

- 2.1. Утверждение и публикация плана создания объектов необходимой для инвесторов инфраструктуры в муниципальном образовании;
- 2.2. Формирование системы информационной и консультационной поддержки и популяризация предпринимательской деятельности, в том числе на базе многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг;

3 ЭТАП: Организационное обеспечение

- 3.1.Создание специализированной организации по поддержке инвестиционной деятельности и развитию предпринимательства;
- 3.2. Создание структурного подразделения для управления деятельностью по улучшению инвестиционного климата;

4 ЭТАП: Практическое сопровождение

- 4.1. Формирование доступной инфраструктуры для размещения производственных и иных объектов инвесторов;
 - 4.2. Создание бизнес-инкубатора;
- 4.3.Обеспечение присутствия на территории муниципального образования институтов развития и объектов финансовой инфраструктуры;
- 4.4. Проведение мероприятий по сокращению сроков и финансовых затрат на прохождение разрешительных процедур в сфере земельных отношений и строительства при реализации инвестиционных проектов на территории муниципальных образований;
- 4.5. Включение в перечень услуг, предоставляемых на базе многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг, связанных с разрешительными процедурами в предпринимательской деятельности, а также в сфере поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства;

5 ЭТАП: Кадровое обеспечение

5.1.Обеспечение профессиональной подготовки и переподготовки должностных лиц, ответственных за привлечение инвестиций и поддержку предпринимательства;

6 ЭТАП: Маркетинг территории

Создание «инвестиционного имиджа», «бренда города» в глазах инвесторов и граждан.

На территории муниципального образования «Гусевский городской округ» сформированы нормативно-правовые акты, оказывающие поддержку

развитию предпринимательства, созданию благоприятного инвестиционного климата:

✓ работает Инвестиционный совет на основании Постановления № 905 от 28 июня 2016 года «Об инвестиционном Совете администрации муниципального образования «Гусевский городской округ»

Возможности - конкурс инвестиционных проектов, обеспечивающихся муниципальной поддержкой, по приоритетным направлениям стратегического развития муниципального образования «Гусевский городской округ»;

✓ действует Положение «О муниципально-частном партнерстве в муниципальном образовании «Гусевский городской округ» на основании Решения №47 от 16 июня 2016 г. Формы участия - концессионные соглашения, долгосрочная аренда, залог муниципального имущества в соответствии с соглашением о муниципально-частном партнерстве, предоставление муниципальных гарантий, налоговых льгот, договор сотрудничества, договор о благотворительной деятельности.

✓ действует Решение «Об утверждении Положения «О муниципальной поддержке организаций, осуществляющих инвестиции в форме капитальных вложений на территории муниципального образования «Гусевский городской округ» на основании решения окружного Совета депутатов № 48 от 16 июня 2016 года.

Возможности - устанавливаются виды муниципальной поддержки организациям, осуществляющим инвестиции в форме капитальных вложений на территории муниципального образования: субсидирование части процентной ставки по привлеченным кредитам, освобождение от арендной платы за землю, на которой располагается объект инвестиций, сопровождение приоритетных инвестиционных проектов.

✓ работает Фонд «Центр поддержки малого и среднего предпринимательства Гусевского района»

Возможности информационно-консультационный центр no поддержке и среднего бизнеса, субъекты малого малого предпринимательства могут получить информацию о том, как и кто их может поддержать в развитии своего бизнеса, получить реальную помощь в создании, выбора налогового режима, консультирования по бухучету и юридическим вопросам, возникающим в повседневной работе, защиту от неправомерных действий должностных лии различных контролирующих и проверяющих органов.

В соответствии с Федеральным законом 44-ФЗ заказчики обязаны осуществлять закупки у субъектов малого предпринимательства, социально ориентированных некоммерческих организаций в объеме не менее чем 15% совокупного годового объема закупок, в частности, путем проведения открытых конкурсов, конкурсов с ограниченным участием, двухэтапных конкурсов, электронных аукционов, запросов котировок, запросов предложений, в которых участниками закупок являются только субъекты

малого предпринимательства, социально ориентированные некоммерческие организации.

В округе такая доля составляла в 2017 58,82%, что говорит о значительной роли субъектов малого предпринимательства, социально ориентированных некоммерческих организаций, что можно увидеть из таблицы ниже.

В 2017 году, как видно из 1 этапа реализации направления, представленного выше, планируется введение процедуры: оценка регулирующего воздействия - процедура, в ходе которой анализируются проекты нормативно-правовых актов с целью выявить в них положения, приводящие к избыточным административным и другим ограничениям в деятельности предпринимателей, а также к необоснованным расходам, как для бизнеса, так и для бюджетной системы Российской Федерации, установить, решаются ли существующие проблемы с введением нового регулирования.

Таким образом, у заинтересованных юридических лиц и физических лиц появится возможность вносить свои замечания с помощью Интернет-портала к проектам нормативно-правовых актов, проходящим процедуру OPB.

Для целей финансовой инфраструктуры на территории г. Гусева Сбербанк осуществляют свою деятельность России, ВТБ Россельхозбанк, аккредитованные совместно с Минэкономразвития России, Банком России, Федеральной корпорации по развитию малого и среднего предпринимательства участие в «Программе стимулирования на кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства», а предоставляют новый кредитный продукт «Ежегодная общественная премия «Регионы — устойчивое развитие».

Программа стимулирования кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства предполагает предоставление льготных кредитных ставок.

Подробную информацию об полных условиях кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства в рамках Программы, а также приоритетных отраслях кредитования в рамках Программы можно получить на официальном сайте Корпорации по развитию малого и среднего предпринимательства по адресу http://corpmsp.ru/bankam/programma stimulir/.

Ежегодная общественная премия «Регионы – устойчивое развитие» - кредитный продукт для корпоративных клиентов на средне- и долгосрочное финансирование инвестиционных проектов с государственной поддержкой/государственным участием.

Победители конкурса заключают инвестиционные соглашения, предусматривающие получение льготной процентной ставки и различных форм государственной поддержки. Участниками отбора могут стать компании, планирующие реализацию проектов в реальном секторе экономики и социальной сфере.

Важно, что в городе Гусеве есть универсальные банки, предлагающие корпоративным и частным клиентам разнообразные услуги и финансовые продукты: кредитование, депозит, расчетно-кассовое обслуживание, предоставление банковских гарантий и др. Кредитные учреждения входят в топ-200 банков РФ по величине активов и чистой прибыли, что говорит о финансовой устойчивости, и характеризует как надежных партнеров. Все офисы имеют удобное расположение в центральной части города и комфортную транспортную инфраструктуру.

2.4.3 Стратегия развития Агропромышленного комплекса (АПК) в муниципальном образовании «Гусевский городской округ».

Стратегия развития Агропромышленного комплекса исходит из базовых положений о многофункциональности сельского хозяйства, его роли и месте в экономике региона, развитии сельских территорий, взаимодействии с другими отраслями.

Развитие аграрного сектора будет происходить под влиянием двух основных факторов:

- а) использование механизмов рыночных отношений, формирующих систему эффективных и конкурентоспособных товаропроизводителей;
- б) совершенствование и реализация государственной аграрной политики, призванной решать весь комплекс проблем, связанных с земельными отношениями, модернизацией и инновационным обновлением производства, экономикой АПК.

Основными стратегическими задачами развития являются: в сфере социальной политики:

- приближение среднего уровня заработной платы занятых в сельском хозяйстве к ее размеру в целом по экономике региона;
- формирование благоприятных жилищных и социально-бытовых условий проживания сельского населения, стимулирующих приток в сельскую местность квалифицированных кадров.

в области экономики:

- обеспечение роста производства сельскохозяйственной продукции в объемах, позволяющих существенно приблизиться к потреблению всеми группами населения основных видов продовольствия, в размерах, отвечающих требованиям рациональных норм питания;
- повышение доли продукции, производимой по ресурсосберегающим и инновационным технологиям и обеспечение на этой основе существенного снижения ее ресурсоемкости, рост производительности труда.

Планируемые к реализации инвестиционные проекты.

В 2017 году Агрохолдинг «ДолговГрупп» планирует приступить к реализации на территории МО следующих инвестиционных проектов:

- «Комплекс по первичной подработке, хранению и перевалке зерновых и масличных культур на 131 тысячу тонн единовременного хранения».

Для предотвращения выбросов от технологического оборудования планируется установить систему аспирации воздуха с локальными фильтрами со степенью очистки до 95,0 процентов.

Комбикормовый завод будет оснащен технологическими установками, такими, как зерноочистительные машины, зерносушилки.

- «Завод по производству кормовой муки и кормовых жиров» Две линии производительностью по 15 тонн кормов в сутки. Реализация проекта - 2017 – 2018 годы.

Завод по производству кормовой муки и кормовых жиров будет работать на отходах основного производства - комплекса по убою и первичной переработки сельскохозяйственных животных.

Инвестиционные проекты, реализуемые Агрохолдингом «ДолговГрупп», будут работать на природном газе.

В 2017 году ИП КФХ «Табухова З.Х.» продолжит реализацию инвестиционного проекта по закладке яблоневого сада на земельных участках площадью 500 гектаров и приступит к выполнению работ по строительству плодохранилища и установке линии по производству яблочного сока.

Для строительства плодохранилища администрация муниципального образования сформировала земельный участок площадью 10 гектаров. На участок собраны технические условия. Данный участок предоставлен инвестору посредством аукциона.

- «Тепличный комплекс». 30 марта 2017 года на заседании совета по улучшению инвестиционного климата в Калининградской области, был рассмотрен инвестиционный проект «Строительство и развитие тепличного комплекса для выращивания овощной продукции в Гусевском районе Калининградской области». Инвестор ООО «Тепличный комплекс».

Планируемый срок ввода в эксплуатацию теплиц:

1 этап

1 га - декабрь 2017 г

1 га – декабрь 2018 г

2 га – декабрь 2019 г

2 этап

2 га – декабрь 2020 г

2,86 га – декабрь 2021 г

Бюджет проекта 1,5 млрд. рублей.

2.4.4 Стратегия развития туризма в МО «Гусевский городской округ».

Гусевский городской округ характеризуется богатой знаменательными событиями историей, уникальными природными ландшафтами, сохранившимися крупными экологическим и культурно-историческими ансамблями в гармоничном сочетании архитектуры и природы. Положительное влияние на развитие событийного туризма оказывают проводимые в Гусевском округе международные и межрегиональные культурные мероприятия, фестивали, конкурсы, выставки.

Основными стратегическими приоритетами развития туризма округа являются:

- создание на территории округа системы экологических, историкокультурных и музейных комплексов, в том числе истории Первой мировой войны;
- сохранение и развитие традиционного художественного творчества, поддержка и популяризация ремесел;
- внедрение современных информационных технологий и создание электронных версий интересных проектов и материалов.

Развитие туриндустрии и экономики во многом зависит от эффективности поддержки бизнеса, в том числе — в части формирования четкой инвестиционной политики, поэтому создание благоприятного инвестиционного климата и развитие сферы туризма в Гусевском городском округе являются приоритетными направлениями.

Внутренний туризм способствует развитию социальной и транспортной инфраструктуры, увеличению количеству мест размещения, рабочих мест, повышению благоустройству города, увеличению оборота розничной торговли, что в целом повысит имидж муниципального образования.

Для создания условий роста въездного и транзитного туризма необходимо развивать туристскую инфраструктуру, включая гостиничный фонд, специализированный транспорт, объекты общественного питания, создать центры досуга и развлечений, познавательного, делового, оздоровительного, спортивного и иного назначения.

ЗАДАЧИ

Для достижения поставленных приоритетов и поддержания туристической сферы будут решаться следующие задачи:

- 1) реализация механизмов частно-государственного партнерства;
- 2) проведение постоянной аналитической работы по туристическим маршрутам Гусевского округа с целью выявления наиболее привлекательных объектов;
- 3) поддержания связей с туристическими фирмами Калининградской области для продвижения объектов туризма, где основной целью станет предложение готовых сформированных разнообразных маршрутов

туристическим фирмам и прямым туристам для разных возрастных категорий;

- 4) разработка и распространение «календаря» знаменательных для округа историко-культурных, спортивных и иных событий;
- 5) разработка и внедрение единой сети экологических маршрутов и троп по округу;
- 6) оснащение экологических маршрутов и троп соответствующим оборудованием (информационные щиты, указатели, смотровые площадки, беседки для отдыха, кемпинги);
- 7) развитие сети сельских усадеб, гостевых домов, где каждый объект будет иметь собственное лицо, особенности и отличительные черты;
- 8) развитие велотуризма развитие велодорожной сети на территории востока области, создание на территории округа нескольких веломаршрутов для любителей активного образа жизни.
- 9) строительство новых и благоустройство имеющихся мест массового отдыха парки, скверы, детские площадки, места отдыха у водоемов;
 - 10) установка указателей на важные туристические объекты;
- 11) создание МБУ «Информационно-туристический центр восточной части Калининградской области» в Гусевском округе;
- 12) оказание помощи и содействия в получении грантов и субсидий по конкурсам для предпринимателей малого и среднего бизнеса в сфере туризма, продвижение их идей.

МЕСТА РАЗМЕЩЕНИЯ НОМЕРНОЙ ФОНД

Создание комфортной среды позволит увеличить туристический поток в наш округ, а значит, в округе получат развитие гостиничный бизнес и предприятия общественного питания. На сегодня гостиничный номерной фонд Гусевского округа составляет 115 номеров с возможностью размещения более 230 туристов.

Для решения задач размещения туристов на территории городского округа функционируют 5 гостиниц: гостиничный комплекс «Королевский двор» 75 мест размещения, 41 номер, гостиница «Глория» 16 мест размещения, 8 номеров, гостевой дом «Хуторок» 10 мест размещения, 5 номеров, гостиница «Нанотель» 74 места размещения, 37 номеров, гостиница «Империал» на 30 мест размещения, 17 номеров. Все гостиницы прошли обязательную классификацию мест размещения.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ТУРИЗМА В ГУСЕВСКОМ ОКРУГЕ

Среди основных направлений развития внутреннего туризма можно выделить следующие:

1. культурно-исторический туризм;

- 2. событийный туризм: проведение на территории округа фольклорных фестивалей, выставок, ярмарок, в том числе, международных;
 - 3. активный водный и велосипедный туризм;
 - 4. деловой туризм;
 - 5. экотуризм, агротуризм.
- В будущем планомерное развитие вышеуказанных направлений потребует строительства новых гостиниц, гостевых домов, что будет являться средством привлечения дополнительных инвестиций в округ.

В сфере создания нормативно-правовой базы для развития туризма в округе ежегодно реализуется муниципальная программа «Развитие туризма в муниципальном образовании «Гусевский городской округ», которая реализовывается в тесном сотрудничестве с муниципальными программами: «Развитие культуры» и «Программой конкретных дел благоустройства».

В перспективе существенный вклад в туристско-рекреационный потенциал округа внесет проведение на территории Калининградской области матчей финальной части чемпионата мира по футболу 2018 года, что ведет к необходимости повышения качества городской среды и инфраструктуры.

ПРОДВИЖЕНИЕ

Образуемые культурно-историческими объектами пространства, в известной мере определяют локализацию туристских потоков и направления экскурсионных маршрутов. Определяющим фактором здесь должна стать позитивная реклама, продвижение бренда города.

Продвижение Гусевского округа как туристического центра востока области на российский и международный туристические рынки направлено посредством

- организации и участия в специализированных выставках, форумах по туристической тематике на территории Калининградской области, Российской Федерации и за рубежом,
- размещения информационных материалов о туристической привлекательности Гусевского округа в средствах массовой информации, создания системы наружной рекламы возможностей туризма,
- изготовления и размещения информации о туристских возможностях на различных носителях,
- организации и проведения рекламных информационных туров для туроператоров и представителей средств массовой информации, потенциальных инвесторов и иных целевых групп,
- продвижения и формирования туристической привлекательности Гусевском округе в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», социальных сетях и блогах.

СОЗДАНИЕ ТУРИСТИЧЕСКОГО ИНФОРМАЦИОННОГО ЦЕНТРА

Для достижения эффекта от развития сферы туризма на востоке области планируется создание туристического информационного центра в городе Гусеве. Территорию можно рассматривать в более широких границах, включив в нее города востока области Черняховск, Озерск, Нестеров, Краснознаменск, Советск.

РАЗВИТИЕ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Развитие инфраструктуры туристских кластеров на территории округа направлено на развитие следующих видов туризма:

- 1) культурно-познавательного туризма (создание новых продуктов притяжения туристов в округ, развитие Городского музея, благоустройство места проведения военно-исторического фестиваля «Гумбинненское Лермонтово, сражение» В пос. разработка развитие культурно-И познавательных военно-исторических маршрутов, установка И информационных щитов, знаков навигации, благоустройство мест рекреации;
- 2) активного туризма (создание туристко-развлекательного комплекса на территории лесного массива Грэсовский лес в черте города и территории Городского парка);
- 3) велосипедного туризма (создание сети велосипедных дорожек, благоустройство велосипедных стоянок вблизи объектов туристического притяжения, разработка серии тематических межмуниципальных маршрутов и веломаршрутов по округу, организация проката велосипедов)
- 4) водного туризма (благоустройство набережной р. Писса в центре города, устройство лодочного причала в Городском парке, организация прогулок на лодках по рекам округа, сплава на байдарках по рекам округа, спортивной рыбалки).

ДОСТУПНАЯ НАВИГАЦИЯ

Объекты туристического показа в рамках маршрутов, входящих в комплексный проект «Променад истории» располагаются в шаговой доступности, а маршруты проходят по благоустроенным дорожкам.

ысоте не выше 90 см над ные щиты. Планируется

Для доступности получения информации людьми с ограниченными возможностями на высоте не выше 90 см над уровнем земли установлены информационные щиты. Планируется разработать специальный маршрут с информацией об имеющейся доступной инфраструктуре (в том числе и на английском языке)и показаны удобные маршруты передвижения для разных категорий людей с ограниченными

возможностями. Вместе с тем постепенно улучшается городская среда: на улицах строят удобные спуски, пандусы, убирают бордюры.

В 2017 году создан аудиогид для мобильных телефонов с привязкой к маршрутам округа.

В 2018 году планируется создание виртуального Зд-тура по визуализации города при помощи аэросъемки панорамных точек города с углом обзора 360 градусов.

ВЕЛОГОРОД

С каждым годом в нашем городе все активней развивается велосипедное движение. Расширяется велодорожная сеть по территории округа. Новые тротуары строятся с учетом велодорожек. Появляются новые велопарковки возле магазинов, школ и других социально значимых объектов. На территории округа местным предпринимателем организованы пункты проката туристического инвентаря.

Проложен веломаршрут от ФОКа по территории ГРЭСовского леса. При поддержке министерства по туризму, в рамках международного сотрудничества до лесопарка устроена велосипедная дорожка.

В этом году в рамках приграничного сотрудничества Россия-Польша будет направлена заявка на финансирование устройства тротуара с велодорожкой вдоль автодороги возле Грэсовского леса через СОТ «Прогресс» и «Синявино», далее велодорожка пройдет через п. Фурманово.

Сегодня Гусев называют «ВелоГусев». В велогороде проводятся традиционные велопробеги и ночные массовые велопробеги и до пос. Маяковское. В настоящее время тротуары строятся с учетом велодорожек. Группой проведены встречи по вопросу систематизации велодорожек в единую и удобную для всех посетителей города систему.

Велосипедный и пешеходный маршруты будут закольцованы, что обеспечит возможность безопасного передвижения как жителей поселков, так и огородников, которые смогут с комфортом добираться до своих участков. Веломаршрут также позволит совершить прогулку пешком или на велосипеде с посещением туристических достопримечательностей, в том числе мемориального парка на территории Технополиса

Идеология проекта

- Создать альтернативу автомобилю и общественному транспорту, предоставить жителям города и туристам доступный транспорт для кратковременных поездок.
- решению велосипедизировать город его подтолкнули результаты опросов: "Один из самых значимых показателей 64% автолюбителей готовы пересесть на велосипед, если будет комфортная, безопасная и удобная велоинфраструктура".

• создать удобную инфраструктуру, где ребенок может безопасно доехать до своей школы на велосипеде

Велосипедизация станет стимулом для малого бизнеса и позволит снизить затраты на здравоохранение.

РАЗВИТИЕ ГОРОДСКИХ ПАРКОВ

Одной из важных задач развития туристической инфраструктуры в округе - благоустройство и берегоукрепление набережной реки Писса. Развитие набережной реки легло в основу Концепции развития зеленых зон нашего округа, которая соединит Городской парк и Грэсовский лес.

Сегодня активно развивается территории лесного массива «Грэсовский лес». В мероприятиях по благоустройству лесопарка активное участие принимают жители Гусева, из числа которых создан инициативный общественный совет. Сегодня пользуются популярностью авторский маршрут «Философские лавочки», благоустроена Семейная поляна с Троном желаний, установлены туристические щиты по маршруту «Экологическая тропа «Открытие»». Концепцией развития лесопарка предусмотрена удобная парковка для автомобилей и устройство площадок для кемпинга.

крупномасштабный Многоэтапный проект благоустройству набережной реки Писса реализуется с 2014 года. При финансовой поддержке Правительства Калининградской области, средств местного бюджета (в том числе программы «Развитие туризма» в МО «Гусевский городской округ»), в международного сотрудничества И частно-государственного партнерства в центре города появилась благоустроенная набережная. Сегодня жители и гости города могут совершить увлекательную прогулку вдоль реки Писса по тротуарным пешеходным и велосипедным дорожкам с централизованной системой освещения, оборудованными пандусами и автостоянкой знаками навигации по маршрутам, ДЛЯ туристического транспорта.

Прилегающая территория Физкультурно-оздоровительного комплекса в городском парке, услугами которого пользуются не только жители Гусевского округа, но и прилегающих районов (Нестеров, Черняховск, Озерск), сегодня активно развивается. Устроены велосипедные и прогулочные дорожки, зоны отдыха с лодочным причалом, площадки для занятий спортом и кинезитерапии, большой детский комплекс. Также организован прокат инвентаря для активного отдыха и водных прогулок.

Ежегодно администрация округа проводит акарицидную обработку территории.

При реализации данной Концепции городской парк «Грэсовский лес» сможет перейти на полную самоокупаемость, а затем и на получение прибыли с дальнейшим самостоятельным финансированием программ своего

развития. Это даст толчок к развитию малого бизнеса на территории востока области и экономическому развитию муниципального образования.

ВОДНЫЙ ТУРИЗМ

Реки города Писса и Красная протекают по территориям с обилием естественных зелёных насаждений. Практически на всем протяжении реки Писса и ее притока реки Красной в границах города начинают благоустраиваться набережные и подходы к берегам рек, однако они ещё недостаточно используются для организации новых рекреационных зон и застройки общественными комплексами.

Результатом реализации комплексного проекта «Променад истории» проекта является развитие рекреационной инфраструктуры и появление в городе благоустроенной набережной с устройством тротуарных пешеходных и велосипедных дорожек, централизованной системой освещения променадной зоны и автостоянки для туристического транспорта.

По пути следования маршрутом Променад Истории набережная освещена, город изобилует беседками, верандами, детскими и спортивными площадками. В черте города набережная имеет плиточное покрытие на протяжённости около 3.5 км. Установлены скамейки, устроены клумбы, газоны, детские и спортивные площадки...

В целях развития водного туризма предполагается создание прогулочного маршрута «Маленькая Венеция» через живописный центр города с его достопримечательностями от развилки рек в Городском парке до водосбросной плотины на Комбикормовом заводе. Очистка реки Писса с берегоукреплением, строительство соответствующей инфраструктуры в рамках данного маршрута (мосты, причальные стенки и пр.) привлечет большее внимание инвесторов.

Бювет для минеральной воды в городском парке является удобным местом для старта туристических оздоровительных и познавательных прогулок. Увлекательный маршрут, который проходит от городского парка до лесопарка Грэсовский лес делает устройство бювета востребованным и необходимым. Бювет с минеральным источником планируется построить при поддержке Министерства по культуре туризму Калининградской области.

В 2015 году организован обзорный водный маршрут по реке Писса, проходящий от лодочного причала по живописному центру города с созданием интернетзоны wi-fi. Прорабатывается межмуниципальное взаимодействие по разработке совместных вело и водных маршрутов по востоку области.

Так же планируются провести работы по очистке русла реки Писса, и установки шандорн на обводном канале.

В 2016 году получено положительное заключение экспертизы ПИР по объекту «Восстановление обводного канала русла река Писса в городе Гусеве с устройством регулированного водосбросного сооружения». Сумма за

проектные работы составила около 640 тыс. руб. из средств местного бюджета. Также в 2016 получено положительное заключение ПИР по объекту «Очистка русла реки Писса» сумма за проектные работы составила около 1,3млн. руб.

В настоящее время подана заявка на участие в международном проекте с городом Олецко и в случае одобрения работы планируется начать в 2018 году.

АВТОКЛАСТЕР

Гусевский округ - туристический центр, аккумулирующий региональный турпоток, местом откуда одинаково удобно добираться до основных туристских достопримечательностей, расположенных на территории соседних округов. Одним из важных факторов развития внутреннего и въездного туризма на востоке округа станет создание цивилизованных условий для путешественников на автомобилях.

СОЗДАНИЕ КЛАСТЕРА ИСТОРИИ ПЕРВОЙ МИРОВОЙ ВОЙНЫ

В июле 2012 года была выработана концепция создания военно-мемориального комплекса истории Первой мировой войны.

В архитектурный ансамбль комплекса входят памятник народного художника России В.А.Суровцева «Штыковая атака», Храм Всех Святых памяти павших в Первой мировой войне и пешеходный мост Героев через реку Писса.

Экспозицию в память о погибших воинах в Первую мировую войну в 1914-1918 гг. планируется разместить в цокольном этаже Храма-памятника всех Святых. Мультимедийные продукты расскажут о знаменитом Гумбинненском сражении и чудесном явлении Божьей Матери русским солдатам осенью 1914 года.

Туристический маршрут, посвящённый Первой мировой войне, предлагает посещение объектов военно-мемориального комплекса истории Первой мировой войны, мемориального парка на территории «Технополис GS», экспозиций Гусевского историко-краеведческого музея, мест сражений и воинских захоронений.

ДЕЛОВОЙ ТУРИЗМ

Особый интерес представляет развитие делового туризма. Общее экономическое развитие, строительство новых и модернизация существующих предприятий на территории округа, приход на рынок градообразующих компаний (GS Group) определяют дальнейший рост делового туризма в округе. Это потребует строительство современных конгресс-центров, увеличение выставочных площадей развивающихся

промышленных предприятий. Популярным маршрутом сегодня является проведение проформентационных экскурсии на современные заводы.

СОБЫТИЙНЫЙ ТУРИЗМ

Событийный туризм также представляется популярным направлением, а качественная подготовка к празднику и хорошая реклама привлекут туристов из соседних округов и области, ближнего зарубежья. Создан календарь ежегодных событий Гусевского округа. Наиболее крупные и яркие мероприятия: День города Гусева, военно-исторический фестиваль Гумбинненское сражение, День Технополиса, Новогодний Гусев и другие.

ГАСТРОНОМИЧЕСКИЙ ТУРИЗМ

В рамках развития гастрономического туризма запланировано создание «Улица мастеров» променадом торговой между ул. Космодемьянской. Постоянную ежедневную торговлю сувенирами в местах, организовать ПО которым будут туристические потоки. Данное мероприятие позволит привлечь большое количество туристов, и поддержит малый бизнес.

АГРОТУРИЗМ

Развитие агротуризма предусмотрено в форме малого семейного гостиничного бизнеса. Экономическое развитие округа должно идти по пути диверсификации и развития дополнительных небольших производств, ориентированных на местный и региональный рынок. Ведется активная работа по внедрению единой сети экологических маршрутов по округу с посещением сельских подворий и реализацией их продукции, где каждый объект имеет собственное лицо, особенности и отличительные черты.

ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЙ ТУРИЗМ

На территории округа разведаны два месторождения подземных минеральных вод: «Майское», «Гусевское». По заключению научного центра медицинской реабилитации и физической терапии вода минерального месторождения «Майское» может использоваться в качестве лечебностоловой. Эксплуатационные запасы минеральных лечебно-столовых вод в количестве 200 м3/сут. без ограничения срока эксплуатации. Месторождение «Гусевское» расположено на восточной окраине г. Гусева и пригодна для производства питьевой лечебно-столовой воды, типа «Айвазовская».

Сегодня разрабатывается концепция развитии инфраструктуры (лечебного туризма) на месте месторождения минеральных вод «Майское», используемых в качестве лечебно-столовой воды.

Подготовлен пакет предложений для инвестора о возможности

развития туристической инфраструктуры п. Еловое. Ведется взаимодействие о размещения возможности летнего волонтерского лагеря полного пребывания территории гостевых домов возможности предоставления услуг проката лодок, спортивного инвентаря и Разработан реестр туристических маршрутов по территории округа для туроператовров области с посещением гостевых домов (ночлег), расположенных на берегу оз. Дубовское.



Гостевые дома на берегу оз. Дубовское

В 2009 году при строительстве Физкультурно-оздоровительного комплекса на территории Городского парка была разведана скважина с питьевой минеральной водой. Проведено лабораторное исследование химического анализа воды, которое показало высокую минерализацию (1,7%). В рамках развития туристического кластера развития зеленых зон округа территорий Городского парка и лесного массива «Грэсовский лес» и соединенных благоустроенной набережной властями округа принято решение устроить бювет с минеральной водой в городском парке. Жители и гости округа получат возможность воспользоваться бесплатной минеральной водой и прогуляться по уникальным маршрутам проходящим через живописный центр города.

Интересным предложением для инвесторов в рамках развития оздоровительного туризма будет являться строительство реабилитационного центра здоровья на территории городского парка (Заречье).

При планомерном развитии указанных сфер прогнозируется увеличение туристического потока в 3, 5 раза на перспективу до 2022 г.

Взаимодействие малого бизнеса и сообществ по развитию туристической сферы:

- 1) организация питания туристов на маршрутах веломаршруты, сплавы, а так же на объектах;
- 2) прокат спортивного и туристического оборудования, прокат байдарок для сплавов;
- 3) создание системы электронного велосипедов проката с возможностью оставить велосипед в любом месте города;
- 4) строительство оборудованных кемпинговых площадок, для пребывания туристов на несколько дней;

- 5) организация однодневных тематических туров информационное содействие, организация привоза групп туристов, школьников;
- 6) продажа продуктов местного подворья (мед) во время приезда групп (по предварительному звонку);
- 7) строительство гостиничных домов, либо реконструкция имеющихся зданий в муниципальной собственности под гостиницы, сельские усадьбы, гостиничные дома.

2.4.5 Стратегическое направление развития промышленности.

В целях формирования доступной инфраструктуры для инвесторов, обеспечить размещение промышленных, позволяющей сельскохозяйственных и иных объектов инвестирования, администрацией «ГГО» MO был возможности формирования проведен анализ базе существующих инвестиционных площадок TOM числе на промышленных объектов.

Работа по формированию и постановке на кадастровый учет инвестиционных площадок для предоставления потенциальным инвесторам ведется администрацией систематически с 2016 года.

С 2015 года отобрано, сформировано и поставлено на кадастровый учет 18 земельных участков, 13 промышленного (площадь более 68 Га) и 5 сельскохозяйственного назначения (площадь более 401 Га). Информация о которых предоставлена в инвестиционном паспорте муниципального образования.

В соответствии с постановлением Правительства Калининградской области от 02.08.2012 «О Стратегии социально-экономического развития Калининградской области на долгосрочную перспективу» администрация ходатайствует об изменении категории земель с кадастровым номером 39:04:420005:52, находящихся адресу: Калининградская ПО Гусевский городской округ, под комплексное освоение территории (для космической деятельности, под использование промышленности, радиовещания, телевидения, а так же для использования под постройку Маяковского Промышленного Парка).

1. Разработан проект планировки в южной части города на территории в 185,9 га. под развитие промышленной зоны МО «Гусевский городской округ», который будет называться «Маяковский промышленный парк».



Данная территория разбита на 6 массивов, каждый из которых является самостоятельной единицей, и имеет свои подъездные пути и внутреннюю инфраструктуру со всеми коммуникациями согласно проекту планировки. Внутри каждого массива можно свободно перераспределить участки под потенциальных инвесторов. Так же проектом планировки устройство необходимых ТΠ предусмотрено И ШРП и т.д. газоснабжение, электроснабжение, водоснабжение и водоотведение в каждом из массивов. В свою очередь, внутри массивов имеется подвод сетей к согласно vчасткv проекту планировки, что повышает инвестиционную привлекательность как массивов отдельно, так и всего Маяковского Промышленного Парка.

2. Для освоения восточных городских территорий, свободных от застройки в р-не ул. Загородная и пересечении рек Писса и Красная проект планировки территории площадью 30 разработан транспортного и пешеходного сообщения планируется строительство моста от ул. Загородная, что предусмотрено проектом планировки. Так же проект предполагает размещение школы на 1500 мест, что позволит решить вопрос с размещением школьных помещениях. учащихся новых планировки предусмотрено размещение под индивидуальную застройку 6-8 соток (около 50 участков), это позволит дать новую жизнь восточной части города. Данная территория находится в непосредственной близости от ФОКа, расположенного по адресу г. Гусев, ул. Школьная, 1, что позволит проводить занятия не только в школе, но и в самом ФОКе.



3. Для решения острой проблемы в нехватке жилья для молодых специалистов, приглашенных для работы в медицинские, учебные и спортивные учреждения г. Гусева, имеется возможность создания на базе здания бывшей школы №3, расположенного по адресу г.Гусев, ул. Ю. Смирнова, 20, малосемейного социального дома. Территория бывшей школы №3 позволит разместить на ней участки для индивидуального жилого строительства. Так же разрабатывается планировочная переустройству помещений под квартиры, средняя площадь которых будет около 35-40 кв.м. Первоначально планируется сформировать от 60 до 70 квартир. Данное мероприятие позволит обеспечить приток необходимых молодых кадров в город, что в свою очередь обеспечит более высокий уровень жизни горожан.



2.4.6 Стратегическое направление развития муниципальных услуг.

Администрацией муниципального образования «Гусевский городской округ» оказываются 59 муниципальных услуг, утвержденные постановлением главы администрации муниципального образования «Гусевский городской округ» от 21.09.2018 г. № 924.

В настоящее время заявителям предоставлена возможность получить все муниципальные услуги в Многофункциональном центре, расположенном по адресу: Калининградская обл., г. Гусев, ул. Советская, 6, лит. 1.

Администрацией ведется систематическая актуализация регламентов по муниципальным услугам.

2.5 Международное сотрудничество.

Муниципальное образование «Гусевский городской округ» сотрудничает с муниципалитетами из Польши, Литвы, Беларуси, Германии. На конец 2018 года заключено 18 договоров о партнерстве и деклараций о сотрудничестве.

В рамках международного сотрудничества были построены такие объекты, как мусоросортировочный комплекс, тротуар от Политехнического

техникума до школы, разработана техническая документация для реализации будущих проектов.

В 2018 году Программа приграничного сотрудничества «Россия-Литва» были поданы 4 заявки на сумму 63,2 млн. руб., в Программу «Россия-Литва» - 18заявок на сумму более 2 млрд. руб. Основные объекты улучшения городской инфраструктуры и охраны окружающей среды в приграничных районах — это капитальный ремонт дорог, очищение и берегоукрепление реки, строительство водоснабжения и водоотведения в поселках округа, рекультивация закрытого полигона ТБО, а также обмен культурными, научными и образовательными практиками с зарубежными экспертами.

В 2017 году один из крупных инвестиционных проектов городовпартнеров Гусева и Ольштын стал победителем Программы приграничного сотрудничества «Россия-Польша 2014-2020» и был одобрен к финансированию. Проект с российской стороны подразумевает ремонт дорог (ул. Советская, ул. Лесная, пер. Сосновый, ул. Маяковского, ул. Северная, ул. Смирнова) на сумму, эквивалентную 2 млн. евро и будет реализован в 2019-2022гг.

Основными направления международной деятельности:

Экономическая сфера: сохранение культурного, природного наследия в приграничных районах путем совершенствования городской инфраструктуры.

Социальная сфера: обмен лучшими культурными, научными и образовательными практиками.

Экологическая сфера: сохранение природных ресурсов.

Основные проблемы проектной деятельности:

Отсутствие Программ приграничного сотрудничества с Беларусью;

Отсутствие межригиональн6ого сотрудничества для обмена опытом в международной деятельности;

Отсутствие ресурсного центра для НКО в Гусеве для активного сотрудничества с зарубежными НКО.

3. Основы развития информационного общества

Основными принципами настоящей Стратегии в области развития информационного общества являются:

- обеспечение прав граждан на доступ к информации;
- обеспечение свободы выбора средств получения знаний при работе с информацией;
- сохранение традиционных и привычных для граждан (отличных от цифровых) форм получения товаров и услуг;
- приоритет традиционных российских духовно-нравственных ценностей и соблюдение основанных на этих ценностях норм поведения при использовании информационных и коммуникационных технологий;
- обеспечение законности и разумной достаточности при сборе, накоплении и распространении информации о гражданах и организациях;
- обеспечение государственной защиты интересов российских граждан в информационной сфере;
- технологичность городской инфраструктуры;
- повышение качества управления городскими ресурсами;
- комфортная и безопасная среда;
- акцент на экономической эффективности, в том числе, сервисной составляющей городской среды.

Основной инструмент реализации этих принципов — широкое внедрение передовых цифровых и инженерных решений в городской и коммунальной инфраструктуре Гусевского городского округа.

Реализуемые и планируемые мероприятия направлены на достижение следующих целей:

формирование условий эффективной реализации мероприятий по цифровизации городского хозяйства Гусевского городского округа;

повышение эффективности управления отраслями городского хозяйства за счет использования современных цифровых технологий;

создание комплексной системы управления городом на основе данных, поступающих в режиме реального времени, внедрения механизмов электронной демократии и вовлечения жителей в управление городом.

В России информационное общество характеризуется широким распространением и доступностью мобильных устройств (в среднем на

одного россиянина приходится два абонентских номера мобильной связи), а беспроводных технологий, сетей Создана связи. предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме, к которой подключились более 34 млн. россиян. Граждане имеют В электронной форме возможность направить индивидуальные коллективные обращения в государственные органы и органы местного самоуправления.

В целях развития информационного общества государством создаются условия для формирования пространства знаний и предоставления доступа к нему, совершенствования механизмов распространения знаний, их применения на практике в интересах личности, общества и государства.

Формирование информационного пространства знаний осуществляется путем развития науки, реализации образовательных и просветительских проектов, создания для граждан общедоступной системы взаимоувязанных знаний и представлений, обеспечения безопасной информационной среды для детей, продвижения русского языка в мире, поддержки традиционных (отличных от доступных с использованием сети «Интернет») форм распространения знаний.

Для формирования информационного пространства знаний необходимо:

- а) проводить мероприятия в области духовно-нравственного воспитания граждан;
- б) реализовать просветительские проекты, направленные на обеспечение доступа к знаниям, достижениям современной науки и культуры;
- в) проводить мероприятия по сохранению культуры и общероссийской идентичности народов Российской Федерации;
- г) сформировать безопасную информационную среду на основе популяризации информационных ресурсов, способствующих распространению традиционных российских духовно-нравственных ценностей;
 - д) усовершенствовать механизмы обмена знаниями;
- е) обеспечить формирование Национальной электронной библиотеки и иных государственных информационных систем, включающих в себя объекты исторического, научного и культурного наследия народов Российской Федерации, а также доступ к ним максимально широкого круга пользователей;
- ж) обеспечить условия для научно-технического творчества, включая создание площадок для самореализации представителей образовательных и научных организаций;
- з) обеспечить совершенствование дополнительного образования для привлечения детей к занятиям научными изысканиями и творчеством, развития их способности решать нестандартные задачи;

- и) использовать и развивать различные образовательные технологии, в том числе дистанционные, электронное обучение, при реализации образовательных программ;
- к) создать условия для популяризации русской культуры и науки за рубежом, в том числе для противодействия попыткам искажения и фальсификации исторических и других фактов;
- л) установить устойчивые культурные и образовательные связи с проживающими за рубежом соотечественниками, иностранными гражданами и лицами без гражданства, являющимися носителями русского языка, в том числе на основе информационных и коммуникационных технологий;
- м) осуществлять разработку и реализацию партнерских программ образовательных организаций высшего образования и российских высокотехнологичных организаций, в том числе по вопросу совершенствования образовательных программ;
- н) формировать и развивать правосознание граждан и их ответственное отношение к использованию информационных технологий, в том числе потребительскую и пользовательскую культуру;
- о) обеспечить создание и развитие систем нормативно-правовой, информационно-консультативной, технологической и технической помощи в обнаружении, предупреждении, предотвращении и отражении угроз информационной безопасности граждан и ликвидации последствий их проявления;
- п) совершенствовать механизмы ограничения доступа к информации, распространение которой в Российской Федерации запрещено федеральным законом, и ее удаления;
- р) совершенствовать механизмы законодательного регулирования деятельности средств массовой информации, а также средств обеспечения доступа к информации, которые по многим признакам могут быть отнесены к средствам массовой информации, но не являются таковыми (интернеттелевидение, новостные агрегаторы, социальные сети, сайты в сети «Интернет», мессенджеры);
- с) принять меры по эффективному использованию современных информационных платформ для распространения достоверной и качественной информации российского производства;
- т) обеспечить насыщение рынка доступными, качественными и легальными медиапродуктами и сервисами российского производства;
- у) принять меры поддержки традиционных средств распространения информации (радио-, телевещание, печатные средства массовой информации, библиотеки).

Целью развития информационной и коммуникационной инфраструктуры Российской Федерации (далее - информационная инфраструктура Российской Федерации) является обеспечение свободного доступа граждан и организаций, органов государственной власти Российской Федерации,

органов местного самоуправления к информации на всех этапах ее создания и распространения.

Для защиты данных в Российской Федерации необходимо:

- а) совершенствовать нормативно-правовое регулирование в сфере обеспечения безопасной обработки информации (включая ее поиск, сбор, анализ, использование, сохранение и распространение) и применения новых технологий, уровень которого должен соответствовать развитию этих технологий и интересам общества;
- б) обеспечить баланс между своевременным внедрением современных технологий обработки данных и защитой прав граждан, включая право на личную и семейную тайну;
 - в) упорядочить алгоритмы обработки данных и доступа к таким данным;
- г) обеспечить обработку данных на российских серверах при электронном взаимодействии лиц, находящихся на территории Российской Федерации, а также передачу таких данных на территории Российской Федерации с использованием сетей связи российских операторов;
- д) обеспечить государственное регулирование и координацию действий при создании и ведении информационных ресурсов в Российской Федерации в целях соблюдения принципа разумной достаточности при обработке данных:
- е) проводить мероприятия по противодействию незаконным обработке и сбору сведений о гражданах, в том числе персональных данных граждан, на территории Российской Федерации неуполномоченными и неустановленными лицами, а также используемым ими техническим средствам.

Ключевыми направлениями повышения конкурентоспособности российских информационных и коммуникационных технологий являются:

- а) развитие науки, техники, технологий;
- б) подготовка квалифицированных кадров в сфере информационных и коммуникационных технологий;
- в) внедрение отечественных информационных технологий, формирование представления о внедрении инноваций как о приоритетном пути технологического развития;
- г) стимулирование создания российских организаций, осуществляющих деятельность, направленную на развитие всего спектра сервисов цифровой экономики, и способных лидировать на внутреннем и внешнем рынках (экосистемы цифровой экономики);
- д) обеспечение трансфера иностранных технологий и применение лучшего зарубежного опыта в сфере информационных технологий;
- е) сотрудничество российских и иностранных организаций в сфере информационных и коммуникационных технологий на паритетных началах.

Развитие информационного общества в муниципальном образовании «Гусевский городской округ»

массовой Электронные средства информации, информационные системы, социальные сети, доступ К которым осуществляется использованием сети «Интернет», стали частью повседневной жизни большинства жителей Гусевского городского округа, как и большинства россиян. Пользователями сети «Интернет» в 2019 году стали более 30 тыс человек.

На данный момент Гусевский городской округ частично перешел к использованию инфраструктуры электронного правительства. В администрации муниципального образования «Гусевский городской округ» используются следующие программы электронного документооборота:

Система «Дело» - комплексное промышленное решение, обеспечивающее автоматизацию процессов делопроизводства, а также ведение полностью электронного документооборота организации.

Система межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ) - информационная система, которая позволяет федеральным, региональным и местным органам власти, кредитным организациям (банкам), внебюджетным фондам, и прочим участникам СМЭВ обмениваться данными, необходимыми для оказания государственных услуг гражданам и организациям, в электронном виде.

ГАС «Управление» - единая государственная информационная система, обеспечивающая сбор, учет, обработку и анализ данных, содержащихся в государственных и муниципальных информационных ресурсах, аналитических данных, данных официальной государственной статистики, а также иных сведений, необходимых для обеспечения поддержки принятия управленческих решений в сфере государственного управления.

«ТехноКад-Муниципалитет» интернет-сервис ДЛЯ управления земельными ресурсами и объектами капитального строительства, в том числе с целью увеличения поступлений земельно-имущественных налогов в бюджет муниципалитета и более рационального использования земельных C помощью территории. данной программы администрации муниципального образования «Гусевский городской округ» могут принимать оперативные управленческие решения в сфере земельноимущественных отношений на основе анализа актуальной, юридически значимой информации из Росреестра и Федеральной налоговой службы.

Программный комплекс «Собственность-СМАРТ» - система автоматизации учета, управления муниципальной (государственной)

собственностью и администрирования поступлений от управления собственностью.

Программный комплекс «Бюджет-СМАРТ» предназначен для автоматизации процессов составления, анализа и исполнения бюджета субъекта и бюджетов муниципальных образований.

Информационно-аналитическая система «БАРС.Web-Своды» представляет собой универсальное решение для сбора произвольной отчетности и является основой для создания информационных систем в самых разных отраслях государственного (муниципального) и частного сектора.

С 2020 года в администрации муниципального образования «Гусевский городской округ» планируется перевод компьютерного оборудования на отечественное офисное программное обеспечение Linux.

Приоритетный сценарий развития информационного общества в муниципальном образовании «Гусевский городской округ»

- 1. Создание благоприятных условий для применения информационных и коммуникационных технологий.
- 2. Совершенствование нормативно-правовой базы муниципального образования «Гусевский городской округ» согласно действующего законодательства Российской Федерации и Калининградской области.
- 3. Увеличение объема инвестиции (в том числе бюджетные инвестиции из федерального бюджета, бюджетов Калининградской области) для осуществления поддержки и развития информационных и коммуникационных технологий.
- 4. Привлечение частных инвестиций в информационную инфраструктуру Гусевского городского округа.
- Зашита стороны государства интересов российских организаций. которые создают совершенствуют прорывные И информационные и технологии, востребованы коммуникационные рубежом.

4. Мониторинг и система целевых показателей

Целевые показатели социально-экономического развития муниципального образования «Гусевский городской округ» на 2019-2023 г. социально-экономического разработаны основе условий развития Российской Федерации И среднесрочного прогноза социальноэкономического развития Калининградской области.

Система мониторинга создается с целью осуществления оценки эффективности достижения поставленных целей стратегии. Результаты

мониторинга являются основанием для корректировки целей и приоритетов стратегии, механизмов ее реализации. В результате, на основе мониторинга осуществляется принцип непрерывности в управлении развитием округа.

Реализация стратегии предлагается в два этапа:

1 этап: «Стабилизация», 2019 – 2020 годы.

2 этап: «Интенсивное развитие» 2021- 2023 годы.

Суть первого этапа заключается в определении основ потенциала развития округа, что должно выразиться в существенном изменении демографической ситуации, инвестиционной активности в сфере развития туристической, инженерной инфраструктуры и жилья. При этом особый акцент будет сделан на развитие человеческого фактора и гражданского общества.

На втором этапе планируется сосредоточить внимание на интенсивном использовании и развитии заложенного и привлеченного на первом этапе потенциала, за счет повышения производительности труда, капитала и инвестиций, расширения рынка, значительного развития социальной сферы и комфортных условий среды обитания жителей округа.

Реализация поставленных Стратегий целей и задач позволит достичь следующих целевых показателей, которые представлены в таблице ниже.

Целевые показатели социально-экономического развития муниципального образования «Гусевский городской округ» на 2018-2023 г.

Контрольные показатели	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Население								
Число родившихся, чел		373	400	420	450	500	550	
Рождаемость на 1000 населения	%	9,934744973	10,35062751	10,55408971	10,97694841	11,83291918	12,62771209	
Число умерших, чел	чел	468	455	450	445	440	430	
Смертность на 1000 населения	%	12,46504195	11,77383879	11,30795326	10,85498231	10,41296888	9,872574905	
Естественный прирост(+), убыль (-) тыс. человек	тыс. чел.	-95	-55	-30	5	60	120	
Миграционный прирост населения	тыс. чел.	1084	1100	1150	1200	1260	1300	
Численность населения, на начало года	чел.	37545	38645	39795	40995	42255	43555	
		У	ровень жизни					
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата	руб.	28513	31853,27622	35584,86326	39753,60287	44410,70715	49613,38765	
			Образование					
Количество дошкольных образовательных организаций	ед.	7	7	7	7	7	7	
Количество средних общеобразовательных организаций	ед.	6	6	6	6	6	6	
Социальная сфера								
Обеспечение адресной социальной поддержкой граждан, имеющих право и нуждающихся в ее назначении	%	100	100	100	100	100	100	

Предоставление социальных услуг гражданам, признанным в установленном порядке нуждающимися в социальном обслуживании и обратившимся за их получением	%	100	100	100	100	100	100
		Куль	тура и искусст	гво			
Число детских музыкальных, художественных, хореографических школ и школ искусств	ед.	1	1	1	1	1	1
Доля детей в возрасте 5-18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в детских музыкальных, художественных, хореографических школах и школах искусств от общей численности детей в возрасте 5-18 лет, %	%	50	57	65	70	73	74
Количество проведенных массовых общегородских развлекательных, культурно-исторических, познавательных мероприятий	ед.	5	5	5	5	5	5
Доля населения, участвующего в культурно-досуговых мероприятиях, проводимых муниципальными учреждениями культуры	%	65	70	75	75	80	85

Жилищные условия населения								
Жилищный фонд на конец года	тыс.кв.м.	756,4	759,9	764,9	771,9	780,4	789,4	
Ввод жилья	тыс.кв.м.	6,3	3,5	5	7	8,5	9	
в том числе:								
социального	тыс.кв.м.	-	2	3	2	2	2	
Обеспеченность населения жильем	кв.м. на чел.	20,3	20	19,7	19,2	19	18,9	
		Пр	омышленності	b				
Объем отгруженных товаров собственного производства обрабатывающих производств МО	млн. руб.	5499,3	5763,18	6039,73	6329,54	6633,26	6951,56	
Инвестиции в основной капитал, млн.руб.	млн. руб.	3379,62	3731,75	4120,56	4549,89	5023,95	5547,4	
Количество субъектов МСП	ед.	1463	1507	1553	1600	1648	1698	
Среднесписочная численность работников (без внешних совместителей), занятых в сфере МСП	чел.	5386	5547	5712	5882	6058	6239	
Объём отгруженных товаров собственного производства, работ и услуг, выполненных собственными силами МСП	млн. руб.	638,6	657,8	677,5	697,8	718,7	740,3	
Сельское хозяйство								
Среднемесячная заработная плата работников в сельском хозяйстве (без субъектов малого предпринимательства)	рублей	31686	26500	27000	27000	28000	28000	

Посевная площадь зерновых, зернобобовых, кормовых культур	га	17,6	17,6	17,6	17,6	18	18
Валовой сбор зерна (вес после доработки)	тыс. тонн	59	45	45	45	50	50
Валовой сбор картофеля в сельскохозяйственных организациях, крестьянских фермерских хозяйствах	тыс. тонн	0,35	0,25	0,25	0,25	0,3	0,3
Валовой сбор овощей в сельскохозяйственных организациях, крестьянских фермерских хозяйствах	тыс. тонн	0,04	0,008	0,008	0,008	0,01	0,01
Производство скота и птицы на убой в хозяйствах всех категорий	тыс. тонн	8,8	7,9	7,9	8,5	9	10

ЗАКЛЮЧЕНИЕ.

Развитие муниципального образования «Гусевский городской округ» предполагает переход экономики к социально-ориентированному-инновационному типу развития в соответствии с основной концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской федерации на период до 2020 года и Стратегией социально-экономического развития Калининградской области на долгосрочную перспективу.

Процесс разработки Стратегии- 2023 показал, что округ обладает значительным и разноплановым потенциалом для своего устойчивого развития, который не используется в полной мере. На фоне снижения социально-экономических показателей (раздел 1 Стратегии) основной задачей является их выравнивание и стимулирование к повышению. Реализация стратегии будет происходить в соответствии с системой взаимоувязанных стратегических направлений, приведенных в разделе 2 Стратегии.

Достижения в ключевых отраслях: образование, культура, физическая культура, социальная поддержка населения, туризм, благоустройство городской среды позволят повысить уровень развития социальной сферы, что в перспективе будет способствовать становлению Гусевского городского округа как притягательного центра - социального, образованного, культурного, в котором будут созданы благоприятные условия для комплексной реализации и накопления человеческого капитала.

Важную роль будет играть создание благоприятного инвестиционного климата, снижение административных барьеров для инвесторов, позитивный маркетинг территории.

В 2023 г. Гусевский городской округ - один из лидеров Калининградской области в социально-экономическом развитии:

- Увеличение объемов производства на 30 %;
- Увеличение объема инвестиций в основной капитал на 26 %;
- Увеличение доли инвестиций в непроизводственные нефинансовые активы на 1, 5 %;
 - Увеличение рентабельности сельского хозяйства на 10 %;
- Поддержка и развитие производства свинины с развитым производством зерна и рапса, промышленного садоводства;
 - Объем розничного товарооборота рост на 41 %;
 - Создание рабочих мест не менее 6 тысяч;
 - Рост номинальной среднемесячной заработной платы на 36 %;
 - Строительство жилья увеличение жилищного фонда на 10 %;
 - Восстановление исторического центра города;
- Улучшение демографической ситуации (достижение положительного естественного прироста, рост сальдо миграции в среднем до 100 человек в год) в результате осуществления мер по формированию здорового образа жизни, создания предпосылок для стабилизации

рождаемости путем обеспечения населения округа новыми рабочими местами, проведением работ в сфере благоустройства, поддержания и создания инфраструктуры образования, культуры и искусства, физической культуры и спорта, здравоохранения, развития туристической деятельности и сельского хозяйства.